THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

ECONEWS

The Chambers' Newsletter Numéro 78 Mars 2018

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Publication «CCIA-BML»

Le droit de critique

Mohamed Choucair

Quand on assume la responsabilité des organisations économiques, ce « droit » devient une obligation. Nous en avons usé sans réserve chaque fois que nous avons senti l'économie menacée et des entreprises en difficulté du fait de la conjoncture. Il est aussi important, et peut être plus encore, d'exprimer notre appui quand le gouvernement prend des mesures favorables au développement du pays.

La signature du contrat d'exploitation des blocs 4 et 9 dans la zone économique exclusive avec trois sociétés internationales est une première. Cet événement propulse le Liban sur la scène mondiale. Les hommes d'affaires doivent saisir la portée de cet acte, notamment dans les domaines de la production et des relations économiques internationales.

Les gisements en question pourront commencer à être exploités dans les trois ou quatre prochaines années, une fois le forage et les travaux d'infrastructure achevés. On estime à trois milliards de dollars les revenus perçus par l'État la première année et à six milliards de dollars après cinq ans d'exploitation. Ce qui représente une progression annuelle de 15%

La conclusion de ce contrat va permettre de déterminer rapidement les réserves du Liban et d'optimiser l'octroi des huit blocs identifiés au large des côtes libanaises. En effet, si les recherches scientifiques donne une idée sérieuse des ressources disponibles, seul le forage d'un premier puits permettra de connaître réellement la qualité du pétrole.

Plusieurs explorations scientifiques ont été réalisées pour déterminer l'état des réserves ▶▶

p5. Le marché des changes souffle mais les perspectives restent sombres

p7. Mohamed Choucair : Sans réelle volonté politique, la crise perdurera

p9. Adnan Kassar : « l'économie rassemble et la politique divise »

p11. Le CES signe un accord de coopération avec son homologue ivoirien

p15. Hrair, un peintre d'exception

p19. Nagi Letayf : La CCFL joue un rôle essentiel entre la France et le Liban

p21. CCIAT honoring Ambassador of Lebanon to Saudi Arabia

p23. Solar energy to generate electricity in Tripoli & North Lebanon

p30. Swiss-Lebanese talks at the Chamber of Zahle & Bekaa

L'index page 2

Les articles de cette publication expriment l'avis de leurs auteurs ; ils sont publiés dans leur langue originale, et n'expriment pas nécessairement l'avis d' ECONEWS.
The views expressed in this publication are those of the authors; they are published in their original language, and do not necessarily reflect the opinion of ECONEWS.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

de la zone exclusive du Liban, laquelle s'étend sur 22 700 km2. La société Spectrum, qui a effectué des études géologiques et un scanning tridimensionnel sur 3 000 km2 en 2013, a estimé que les réserves de gaz naturel sur cette surface s'élèvent à 25 trillions de pieds cubes ; à ajouter aux 90 000 barils/jour attendus de l'exploitation pétrolière.

En parallèle, l'étude américaine du sondage géologique menée au cours de la même année avait estimé que le bassin du Levant, dont la superficie s'étend sur 83 000 km2, recèle 122 trillions de pieds cubes de gaz naturel et 1,7 milliard de barils de pétrole prêts à l'extraction.

La moitié du chemin

L'opportunité que nous donne la nature est une condition nécessaire mais insuffisante pour relancer l'économie. Il faut encore améliorer le climat d'investissement, autrement cette manne se réduira à quelques redevances vites évaporées. Le Venezuela est le pays qui détient la plus grande réserve d'hydrocarbures dans le monde, et pourtant c'est un pays où une grande partie de la population souffre de famine.

L'exploitation du gaz et du pétrole présente deux intérêts majeurs au-delà des redevances :

- Ils réduisent le coût de l'énergie pour les industries à consommation intensive, qui sont en même temps les industries de base qui développent des parcs industriels en aval : industries du papier, du plastique, du verre, de la céramique, du ciment, du fer, de l'aluminium, etc.

- Ils développent une série d'activités industrielles qui trouvent dans les hydrocarbures tout ou une partie de leurs matières premières : industries chimiques, cosmétiques, textiles, du meuble, du bâtiment, de la bureautique, etc.

Un climat favorable à l'investissement industriel pourrait booster l'emploi, enrayer le chômage, la pauvreté et l'exclusion sociale, et replacer le Liban au rang des pays émergents.

Une double opportunité se présente aujourd'hui. Les redevances pétrolières à venir sont une aubaine pour le pays, et une raison supplémentaire d'améliorer le climat d'investissement. Il est indispensable que l'État poursuive l'adoption de réformes économiques. Les organisations économiques veilleront à ce que le changement aille jusqu'au bout.

INDEX

En français

p3. Actu du mois
p5. Le marché des changes souffle mais les perspectives restent sombres
p7. Mohamed Choucair : Sans réelle volonté politique, la crise perdurera
p9. Adnan Kassar : « On peut le constater chaque jour, l'économie rassemble et la politique divise »
p11. Le CES signe un accord de coopération avec son homologue ivoirien
p13. 11 choses que Mark Zuckerberg fait autrement
p15. Hrair, un peintre d'exception
p17. Comprendre les agences de notation...
p19. Nagi Letayf : La CCFL joue un rôle essentiel dans les échanges commerciaux entre la France et le Liban

In English

p21. CCIAT honoring Ambassador of Lebanon to Saudi Arabia
p23. Solar energy to generate electricity in Tripoli & North Lebanon
p25. Investment prospects in Egypt at the core discussion with businessmen from Saida and South Lebanon
p27. Recipe book: the Mediterranean Diet for children
p28. Capacity building of cherry and table grapes growers in Bekaa
p29. Cherries and Table grapes Value Chains project at FruitLogistica 2018
p30. Swiss-Lebanese talks at the Chamber of Zahle & Bekaa
p31. Next steps for the implementation of an Employers' survey in Lebanon
p32. Fed News

p35. Lebanon in Figures | **p36.** Upcoming Trainings | **p38.** Exhibitions | **p39.** Business Opportunities | **p39.** Conferences

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

ACTUS DU MOIS

Mohamed Choucair reçoit le candidat à la présidence du Cameroun

Le candidat à la présidence de la République du Cameroun (les élections sont prévues en octobre 2018), Akere Muna, a été l'hôte du nouveau président des organisations économiques (OE) Mohamed Choucair, le 8 février dernier en présence d'un parterre de personnalités économiques et des chambres de commerce. Accompagné d'une délégation économique de haut niveau, cet avocat anglophone, et ancien vice-président de l'ONG Transparency International est une figure connue et respectée dans le domaine de la lutte contre la corruption en Afrique. Durant cette rencontre, les deux responsables ont notamment discuté des moyens de renforcer la coopération économique entre les secteurs privés des deux pays. « Le travail de coopération entre le Cameroun et le Liban devrait être axé sur le développement durable de nos États », a déclaré Mohamed Choucair. Il a cependant prévenu : « Mais il ne saurait y avoir de développement sans croissance, de croissance sans emplois, d'emplois sans investissement, ni d'investissements sans un climat favorable au secteur privé ». Le président des OE a appelé la partie camerounaise à parvenir ensemble à un changement qualitatif des relations économiques entre les deux pays en faisant remarquer qu'il y avait de nombreuses possibilités, en particulier au niveau de l'augmentation des échanges commerciaux et de la création de partenariats entre les entreprises. Il a aussi souligné que la présence d'entreprises libanaises dans un pays tiers est toujours un avantage compétitif pour le pays hôte au regard du savoir-faire libanais qui a déjà fait ses preuves aux quatre coins du monde rappelant qu'une importante communauté libanaise travaille au Cameroun.

Mohamed Choucair conclu un accord de coopération avec l'Union des chambres de commerce et des bourses de Turquie (TOBB)

Le président de la Fédération des chambres de commerce libanaises, Mohamed Choucair, a signé un accord de coopération avec le président de l'Union des Chambres de commerce et des bourses de Turquie (TOBB), Rifat Hisarcıklıoğlu, le 16 février dernier. Ce mémorandum porte sur le développement de la coopération économique bilatérale dans divers domaines. La cérémonie s'est notamment tenue en présence de l'ambassadeur de Turquie au Liban, Cagatay Erciyes, du président de la Chambre de commerce de Tripoli, Toufic Daboussi, du président de la Chambre de commerce internationale-Liban, Wajih Bizri, des vice-présidents de la Chambre de commerce de Beyrouth et du Mont-Liban, Mohammad Lamaa et Nabil Fahed, ainsi que des responsables de chambres de commerce turques et du TOBB. À l'occasion de cette rencontre, la délégation turque et son président se sont félicités de la profondeur des relations historiques entre les deux pays. Ils ont également affirmé que « la signature du mémorandum d'accord vise à la création d'une chambre libano-turque constituant ainsi une étape importante dans le développement des relations économiques et de la promotion de la coopération entre les secteurs privés des deux pays ».

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

ACTUS DU MOIS

Les organisations économiques planchent sur le programme de travail 2018

Les membres des organisations économiques (OE) se sont réunis le 7 février dernier sous la présidence de Mohamed Choucair pour examiner la situation économique et définir les axes de leur programme de travail pour 2018. Au début de la réunion, le nouveau président a confié qu'il était conscient «des responsabilités et des tâches considérables qui incombent aux organismes de défense des intérêts des secteurs économiques». Il a aussi souligné que les OE devraient être «un partenaire actif des autorités compétentes dans la gestion des dossiers économiques de base ». Le responsable a par ailleurs affirmé que « les OE seraient toujours à l'avant garde "de la défense" de l'Etat, de ses institutions et de son projet de développement, afin que le Liban puisse retrouver son statut économique de marque dans la région et dans le monde ». Les discussions ont porté sur l'identification des principaux dossiers sur lesquels vont plancher les OE : la conférence de soutien au Liban début avril à Paris, l'étude McKinsey, la correction des salaires, le profil des déplacés syriens, la reconstruction de la Syrie et le rôle du secteur privé.

L'UVL renouvelle son comité directeur

L'Union vinicole du Liban (UVL), laquelle rassemble à ce jour 25 membres-adhérents, a renouvelé le 13 fevrier dernier son comité exécutif. Douze membres y ont été élus pour une période de trois ans afin de défendre les intérêts des producteurs de vins. Deux d'entre eux entrent pour la première fois au sein de l'instance dirigeante de l'UVL : Fady Aouad (Château Sanctus, Batroun) qui remplace Aziz Wardy et Etienne Débanné (Ixsir, Batroun) qui prend le relais de Hady Kahalé. Quant à Zafer Chaoui, ancien président de Château Ksara, il a été reconduit à la présidence de l'UVL. « C'est vraisemblablement mon dernier mandat, il faut faire place aux jeunes », a notamment assuré Zafer Chaoui. Parmi ses chantiers prioritaires en 2018, l'UVL entend mettre l'accent sur le développement de sa présence sur les réseaux sociaux afin de mieux valoriser les producteurs de vins libanais. Le 28 mai prochain une journée des vins du Liban aura lieu par ailleurs à Amsterdam.

PUBLICITÉ **Information Tarifs**

Surface Pub	Dimension	Prix
Page pleine	21cm L x 30cm H	$ 1,000
Demi-page	21cm L x 14.5cm H	$ 600
Quart de page	9cm L x 14.5cm H	$ 400
Manchette bas de page	19cm L x 6cm H	$ 250

Diffusion: 22 000 destinataires: chambres de commerce des pays méditer- ranéens, ambassades du Liban, ministères, parlementaires, ambassades étrangères, sociétés commerciales, industrielles, de services, syndicats, organisations et commissions économiques, banques.

Website: www.ccib.org.lb **Email:** econews@ccib.org.lb

Call: 1314.ext.14 | +961.1.353390.ext.14 | +961.1.353190.ext.111/ 266

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Le marché des changes souffle mais les perspectives restent sombres

Sacha Bustros

Si les réserves de la BDL ont augmenté de 1,2 milliards de dollars depuis la crise suscitée par la démission de Saad Hariri, la situation économique reste fragile et les perspectives de déficit et de dette inquiétantes, selon le FMI, tandis que la hausse des taux d'intérêts n'est pas sans coût. Éclairage.

Si la situation économique et monétaire a plus ou moins renoué avec la normale depuis la démission, en novembre dernier, du Premier ministre Saad Hariri – soutenue par une relative accalmie politique - celle-ci reste assez fragile tandis que les failles structurelles persistent, notamment au niveau des Finances publiques, faisant toujours planer, selon des institutions internationales, le risque d'une éventuelle crise dans le pays.

Retour sur l'épisode de novembre 2017

La démission surprise de Saad Hariri avait, en effet, provoqué une onde de choc sur un marché local déjà fragilisé par la crise syrienne et les épisodes successifs de crise politique qu'a connus le pays depuis 2011.

En quelques jours, les banques ont été submergées de demandes de conversion en dollars et/ou de transfert vers l'étranger. Entre fin octobre et fin novembre, les dépôts à termes en livres ont ainsi reculé de 4 455 milliards de livres, soit d'environ 3 milliards de dollars - passant de l'équivalent de 55,4 à 52,5 milliards de dollars. En parallèle, les dépôts en devises des résidents ont progressé, au cours de la même période, de 1,4 milliards de dollars – à 84,1 milliards de dollars fin novembre – signifiant que la moitié des avoirs, retirés des comptes en livres, ont été expatriés à l'étranger et non seulement convertis au billet vert et maintenus dans les banques locales.

En parallèle, des transferts de montants assez conséquents vers l'étranger ont été effectués par les « non résidents » (Libanais expatriés et déposants étrangers) dont les appréhensions se sont avérées plus importantes que les déposants locaux. En effet, leurs dépôts en devises ont chuté de 1,1 milliard de dollars entre octobre et novembre.

Toutes monnaies confondues, les dépôts des banques commerciales ont ainsi reculé de 2,6 milliards de dollars en novembre, soit une baisse mensuelle de 1,5%, la plus forte depuis 2006, selon Fitch.

Cela a provoqué une pression sur le marché des changes ayant nécessité l'intervention de la Banque du Liban (BDL) qui a dû puiser dans ses réserves en devises, à hauteur de 800 millions de dollars durant la première quinzaine de novembre, pour maintenir le taux de change livres/dollar au même niveau, dans le cadre du système d'indexation instauré au Liban au milieu des années 1990.

Le bilan de la BDL s'est ainsi contracté, alors que la Banque centrale avait mené un an plus tôt une ingénierie financière d'envergure pour doper ces réserves en devises étrangères. Fin novembre, celles-ci s'élevaient à 35,7 milliards de dollars, en baisse d'environ 1,1 milliard sur un mois.

La secousse politique a eu d'autres retombées, par ailleurs, sur les marchés financiers : le prix des eurobonds libanais a connu un accès de faiblesse, perdant jusqu'à cinq points et atteignant son plus bas niveau depuis début 2017. En parallèle, les prix des contrats qui permettent de se couvrir contre le risque

▶▶

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

de défaut de l'État libanais, les Credit Default Swap (CDS), ont atteint des plus hauts.

Hausse des réserves en devises de la BDL

Si le gouverneur de la BDL, Riad Salamé, a annoncé le 23 novembre une stabilisation de la situation sur le marché des changes, celle-ci n'a vraiment renoué avec la normale qu'en fin d'année, avant un début de conversions du dollars vers la livre et une hausse progressive des réserves en devises de la Banque centrale. Celles-ci ont augmenté d'un milliard de dollars en janvier et de plus de 200 millions de dollars au cours de la première moitié de février.

De leur côté, les dépôts bancaires ont également emprunté, de nouveau, le chemin de la croissance, augmentant – toutes devises confondues – de 2,6 milliards de dollars durant décembre pour atteindre 97 milliards de dollars fin 2017.

La hausse des taux d'intérêt, un coût pour l'économie

Si la BDL n'a pas lésiné sur les moyens pour soutenir la monnaie nationale, le retour à la normale sur le marché monétaire s'est fait au prix d'une forte hausse des taux d'intérêt.

Certaines banques commerciales se sont, en effet, retrouvées à court de liquidités en livres, ce qui a provoqué une très forte hausse du taux interbancaire, celui auquel les banques se prêtent de l'argent entre elles. Celui-ci est passé de 4% à 120% ! Certains établissements ont ainsi sorti l'artillerie lourde, offrant des taux d'intérêt allant de 7,5 à 9%, voire même 10%, pour de nouveaux dépôts à termes en livres, contre une moyenne située autour de 6% en temps normal.

Si cette hausse des taux constitue une aubaine pour les déposants, surtout après la hausse de la taxe sur l'épargne de 5 à 7% - dans le cadre des mesures fiscales adoptées pour financer la revalorisation de l'échelle des salaires -, celle-ci constitue un coût pour les banques elles-mêmes qui doivent investir à des taux plus élevés pour engranger une marge de profit, aussi fine soit-elle, mais aussi un coût pour l'économie.

En effet, la hausse des taux d'intérêts pénalise l'activité d'emprunt et par conséquent l'investissement – dans un contexte de croissance molle – tandis qu'elle augmente le coût d'emprunt de l'État qui s'endette essentiellement auprès du marché local via des outils financiers dont les taux risquent de s'aligner sur ceux des dépôts bancaires.

Les autorités monétaires se sont néanmoins voulues rassurantes, indiquant que la hausse des taux ne concernera que les crédits à court terme. En revanche, les crédits à la consommation et les crédits logement à moyen ou long terme sont indexés sur les taux des bons du Trésor qui n'ont pas augmenté pour le moment.

Le risque n'est pas monétaire

Mais pour certains analystes, les paramètres de la crise ne sont pas, en tous cas, monétaires. Outre le risque d'une nouvelle dégradation de la situation politique, c'est surtout au niveau des finances publiques que le bât blesse.

« À environ 150%, le ratio dette publique/PIB est l'un des plus élevés mondialement, tandis que les dépenses consacrées au paiement des intérêts (de la dette) ont absorbé 48% des recettes budgétaires en 2016 », rappelait ainsi Fitch dans son dernière note sur le Liban.

Le FMI mettait en garde quant à lui contre la fragilité de l'économie locale et une hausse supplémentaire du ratio dette/PIB, prévu d'atteindre, selon les projections de l'institution, 180% d'ici 2023 – un niveau susceptible d'entraîner le pays vers un scénario grec (lire encadré).

Le FMI tire la sonnette d'alarme

Dans un rapport publié en février, assez alarmant, le Fonds monétaire international (FMI) a mis en garde les autorités libanaises contre une dégradation de la situation financière dans le pays, en dépit de l'amélioration des perspectives politiques. « La croissance économique reste molle, la dette publique s'est élevé à 150% du PIB fin 2017 et le déficit du compte courant à environ 20% du PIB, a souligné l'institution dans son rapport, l'un des plus virulents depuis des années. « Il y a un besoin urgent de placer l'économique sur un sentier soutenable et de mettre un terme à la hausse du déficit public », a martelé le FMI qui a dit s'attendre à une hausse du ratio dette/PIB face à une croissance molle qu'il a projeté entre 1% et 1,5% sur la période 2017-2018.

Celui-ci risque même d'atteindre 180% d'ici 2023, a averti l'institution.

Dans l'éventualité où les autorités libanaises décideraient d'une hausse des investissements publics, dans le cadre du plan de relance de l'économie, « cette augmentation devrait s'inscrire dans le cadre du plan d'assainissement budgétaire » et être financée autant que possible sur la base « de dons ou avec des conditions préférentielles », a affirmé le FMI. « Le financement domestique de l'investissement public doit être évité autant que possible », a-t-il prévenu.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

Mohamed Choucair : Sans réelle volonté politique, la crise perdurera

Marilyne Jallad

Président aux cent mille volts, Mohamed Choucair a toujours consacré toute son énergie à la défense du secteur privé, y compris durant les heures les plus sombres. Il œuvre également sans relâche à l'adoption des lois et les mesures qui sont de nature à améliorer la situation économique. Aucun domaine de la vie socio-économique du pays ne lui échappe. C'est ainsi qu'il a fini par se consacrer à plein temps à sa charge. Alors qu'il vient de succéder à Adnane Kassar à la tête des organisations économiques, il nous parle de ce nouveau challenge.

Vous avez accepté la présidence des organisations économiques succédant ainsi à Adnane Kassar qui a déclaré vous accorder toute sa confiance, « persuadé que vous placerez l'économie au-dessus de tout autre intérêt comme vous l'avez toujours fait». Que lui répondez-vous ? Et dans quel esprit abordez-vous ce nouveau mandat ?

Je succède à Adnane Kassar, une personnalité de premier plan dans le pays, un grand homme qui s'est distingué aussi bien au Liban qu'à l'étranger. Il a su gagner la confiance du monde arabe et du monde occidental et ce n'est pas chose facile que de lui succéder à cette fonction. Je voudrais lui dire que je souhaite qu'il soit toujours à mes côtés comme un parrain dont les conseils resteront précieux. C'est dans l'esprit du service public que je voudrais orienter ma présidence comme je l'ai toujours fait depuis que j'ai accepté de travailler dans les organisations du secteur privé et surtout depuis que j'ai pris les rênes de la Chambre de commerce de Beyrouth et du Mont-Liban. En effet, j'ai accompli toutes les charges que j'ai menées jusqu'à présent avec le même souci de dévotion et de responsabilité en faveur de la protection et de l'essor de l'économie libanaise.

Quel est votre programme pour les organisations économiques?

Nous poursuivons un même programme depuis le départ, et nous faisons constamment des mises à jour pour nous rapprocher de notre objectif qui est le développement du pays. Dans la conjoncture actuelle, nous devons accompagner la Conférence du Cèdre le 6 avril prochain à Paris, consacrée au soutien économique du Liban. La France a toujours eu le mérite d'organiser les conférences internationales de soutien au Liban, celle-ci sera la quatrième.

Dans nos priorités, nous devons d'abord répondre aux défis économiques que nous constatons tous les jours, notamment du fait de la crise qui sévit depuis 2011 et du soutien que nous sommes contraints de donner aux déplacés syriens. Le vote du budget 2018, qui a déjà assez tardé, doit impérativement avoir lieu avant la conférence de Paris sous peine de faire échouer cette rencontre.

Mohamed Choucair

Nous espérons d'ailleurs que le prochain budget tiendra compte de toutes nos remarques. Mais l'urgence pour 2018 est de le voter. Nous avons aussi pour ambition de mieux structurer les organisations économiques pour qu'elles donnent leur maximum d'efficacité en faveur de la relance économique du pays.

Quels résultats attendez-vous de la conférence d'aide de Paris?

Les projets qui vont naître de la conférence internationale d'aide de Paris doivent relancer l'in-

▶▶

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

vestissement au Liban. Nous sommes très attentifs à l'étude du cabinet de conseil en stratégie McKinsey qui devra déterminer les points de faiblesse et de force de l'économie libanaise pour restructurer le tissu économique. Elle devra aussi répondre à une question cruciale : quelle est l'identité économique du Liban ? Afin que l'investisseur sache à quoi s'en tenir. C'est pourquoi nous soutenons fortement le projet défendu par la conférence du Cèdre.

Par ailleurs, nous avons longtemps lutté pour obtenir une loi qui favorise le partenariat public-privé. C'est chose faite. Il nous revient maintenant de la mettre en pratique. Le second flux d'investissement doit provenir de cette loi. Dans cet objectif, il faut que les entrepreneurs libanais soient disposés à s'associer à l'État pour faire de grands projets dans le pays. Je les vois comme leader de consortium qui regroupe des entreprises internationales capables d'assurer le transfert des technologies dans les meilleures conditions.

Que prévoyez-vous de faire sur le terrain ?

Nous devons réactiver les lois économiques, surtout celles qui ont été conçues pour la défense et l'encouragement des investissements. Il y a effectivement un grand nombre de lois économiques et sociales qui ont été bien étudiées les années précédentes et qui demeurent dans les tiroirs du Parlement.

Nous devons signaler aussi les aspects positifs. Le premier accord pétrolier conclu avec des sociétés internationales prestigieuses marque le départ d'un programme ambitieux d'exploitation et surtout l'opportunité d'investissement en aval.

Nous devons aussi travailler à l'amélioration du climat d'investissement afin de favoriser ce mouvement et attirer le capital étranger. Nous espérons qu'entre-temps le lourd problème des réfugiés syriens sera résolu, d'abord pour alléger les souffrances humaines et les difficultés auxquelles ils sont confrontés quotidiennement et ensuite pour limiter l'impact sur l'économie du pays. Nous mettons aussi beaucoup d'espoir dans la conférence consacrée aux refugies qui se tiendra en Belgique. Nous espérons aussi que la communauté internationale prendra sa part de responsabilité sur cette question.

> « NOUS DEVONS RÉACTIVER LES LOIS ÉCONOMIQUES, SURTOUT CELLES QUI ONT ÉTÉ CONÇUES POUR LA DÉFENSE ET L'ENCOURAGEMENT DES INVESTISSEMENTS. »

Nous ne sommes pas le premier pays en crise, comment pensez-vous en sortir ?

Le plus souvent, il faut se servir de l'exemple. Le Portugal a connu une très forte crise depuis 2010, à peu près à la même période que le Liban. Depuis, il s'en est remis. Pour cela il a adopté, en 2016, quatre initiatives majeures : la réduction de 15% des salaires du secteur public, une baisse des impôts de 20%, une baisse des intérêts bancaires et le gel de l'embauche dans le secteur public sur 2 ans. Au Liban nous avons fait tout à fait le contraire. Nous avons augmenté les salaires dans le secteur public, nous avons augmenté les impôts, nous avons ensuite augmenté les taux d'intérêts bancaires et nous continuons allègrement l'embauche dans le secteur public qui représente près de 30% de la masse salariale globale.

Je dirais enfin que sans une réelle volonté de la part des acteurs politiques, la situation de crise ne s'améliorera pas dans le pays quelles que soient les bonnes actions entreprises à l'international ou encore en interne par le secteur privé. Espérons qu'après les prochaines élections législatives, un paysage d'union mettra l'intérêt du Liban et des Libanais au-dessus de toute autre considération.

Enregistrez-vous et recevez gracieusement votre copie digitale.

Envoyer un Email à :
Econews@ccib.org.lb
Indiquer s.v.p.
Prénom, Nom
Institution
Adresse email
Téléphone

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Adnan Kassar : « On peut le constater chaque jour, l'économie rassemble et la politique divise »

Marilyne Jallad

On ne le présente plus depuis longtemps déjà. Il suffit de parler de résilience du secteur privé libanais ou de présidence des chambres de commerce pour que toutes les langues se délient pour saluer le travail effectué durant plus de 30 ans par Adnan Kassar au service du Liban et de l'essor de son économie. Son successeur Mohamed Choucair a toute sa confiance : « Il a montré des aptitudes à œuvrer dans l'intérêt de l'économie de tout le Liban et son comportement a toujours été, en cela, exemplaire », déclare-t-il au cours de notre interview.

Vous avez consacré la majorité de votre carrière à l'essor du secteur privé et des chambres de commerce libanaises que vous avez présidées durant 30 ans.

Très tôt j'ai compris l'importance du rôle économique que les chambres pouvaient jouer et qu'elles pouvaient faire bien plus que délivrer des certificats d'origines et certifier des factures. Je considère que j'ai en effet eu la chance de présider les Chambres de commerce libanaises pendant ces longues années et l'opportunité de contribuer à donner au secteur privé un rôle prépondérant qu'il mérite dans notre économie.

Dans les périodes les plus délicates, le président des organisations économiques que vous étiez a toujours déployé d'intenses efforts pour sauver l'économie, en particulier ces dernières années entachées de crises multiples. Où en est la situation actuellement ?

Je suis quelqu'un de pragmatique et je comprends que dans les situations difficiles on ne puisse compter que sur soi-même. Il fallait, à mon avis, donner aux organisations économiques le moyen de régler les crises et ne pas laisser cette tâche aux seules forces politiques. Ma conviction était alors, et le reste toujours aujourd'hui, que dans le fond, c'est bien eux, les organisations économiques et le secteur économique qui subiront les conséquences positives ou négatives des crises que traverse notre pays. Il fallait nous mobiliser et c'est ce que nous avons toujours tâché de faire, c'est toujours une bonne politique à suivre.

Adnan Kassar

Vous êtes considéré par tous les responsables locaux, arabes et internationaux comme un leader charismatique et visionnaire. Tous saluent les politiques économiques pragmatiques et d'ouverture que vous avez défendues même en tant de guerre et d'instabilité. Quelle politique serait la plus apte à redonner au Liban sa prospérité ?

J'ai pour ma part toujours considérer l'intérêt du pays avant toute chose et je crois que la politique économique doit rester en dehors des conflits et des considérations politiques. On peut le constater chaque jour, l'économie rassemble et la politique divise.

Le Président Kassar avec le Premier ministre Saad Hariri lors de la cérémonie donnée en son honneur au Grand Sérail

▶▶

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Durant le déjeuner donné en votre honneur le 29 janvier dernier par le Premier ministre au Sérail, Saad Hariri a déclaré : « Adnan Kassar a cru en le Liban et en les capacités de sa jeunesse dans les bons et mauvais moments. Il a contribué à renforcer la crédibilité du secteur privé libanais et a toujours souligné le rôle de ce secteur en tant que soutien et apport complémentaire au secteur public». Que lui répondez-vous ?

Je remercie Saad Hariri pour ses paroles. Je ne me suis jamais considéré comme autre chose qu'une personne au service de son pays. J'ai choisi le volet économique pour servir le Liban car je trouve que l'économie touche chaque Libanais et met tout le monde d'accord. Les décisions que j'ai prises, je les ai toujours prises dans l'intérêt du pays. J'ai toujours cru en la jeunesse et en le potentiel des Libanais et leur résilience. À l'étranger ou ici, ils ne cessent de nous étonner. Notre rôle est de leur assurer le bon environnement économique pour qu'ils puissent s'épanouir et développer leurs capacités.

Quel est l'accomplissement dont vous êtes le plus fier et l'échec que n'avez jamais digéré ?

Je suis fier d'avoir servi mon pays, et heureux d'avoir été reconnu pour cela par les dirigeants politiques au plus haut sommet tout comme par la classe économique. Une consécration que, je peux le dire sans prétention, je suis le seul à avoir reçu. Cela me rend fier, en effet. Des échecs personnels, par la grâce de Dieu et la bénédiction de mes parents, je n'ai pas de souvenir d'en avoir connus. Avec les organisations économiques, je me souviens d'une tentative dans les années 80, alors que Bachir Gemayel, notre héros national, devait être élu président, d'un

Vue d'ensemble du déjeuner d'honneur lors de l'allocution du président Kassar

programme qui rassemblerait tous les Libanais sous la bannière du « Liban d'abord ». Avec l'assassinat du président élu, cela a été avorté, et j'ai vécu cela comme un échec.

Premier Libanais à commercer avec le vieil empire, tant Hong Kong que Beijing, vous êtes, de fait, l'initiateur des relations économiques entre les deux pays, institutionnalisées plus tard par des accords bilatéraux. Vous avez récemment déclaré : « Les entreprises chinoises sont prêtes à investir au Liban ». Pouvez-vous nous en dire davantage ?

Avec mon frère Adel, nous sommes à l'origine du premier accord commercial conclu entre la République populaire de Chine et le Liban, il y a plus de 60 ans. De par mes relations et les différentes positions que j'ai occupées dans les pays arabes et à l'international, j'ai œuvré à développer les relations entre la Chine et les pays arabes également. Depuis, le président chinois Xi Jinping considère que le Liban a joué un rôle important dans le développement des relations sino-arabes et souhaite que notre pays intègre l'initiative de la nouvelle route de la soie lancée en 2013. De plus, le Liban est idéalement placé, au niveau géographique, à la croisée des chemins entre les continents africain, asiatique et européen sans oublier sa proximité avec la Syrie et l'Irak, deux pays dont la reconstruction doit bientôt être amorcée. Le gouvernement libanais devrait annoncer prochainement un plan pour développer les infrastructures - ports, aéroport, routes, chemins de fer, télécoms et autres -, évalué à plus de 16 milliards de dollars. La Chine pourra dévoiler ses intentions d'investissements au Liban après l'annonce de ce plan, mais les entreprises chinoises spécialisées dans le BTP, les télécoms ou encore les hydrocarbures sont déjà établies au Liban et sont prêtes à investir dans le pays.

Quel conseil donneriez-vous à votre successeur, Mohamed Choucair, le nouveau président des organisations économiques ?

Mohamed Choucair a été élu président des organisations économiques car il a montré des aptitudes à œuvrer dans l'intérêt de l'économie de tout le Liban et son comportement a toujours été, en cela, exemplaire. Il a su réunir les membres des organisations économiques autour de sa personne et n'a pas besoin de conseil, car pour lui le Liban et son économie passent en premier. Il est, j'en suis sûr, sur la bonne voie. Je lui souhaite tout le succès qu'il mérite.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

Le CES signe un accord de coopération avec son homologue ivoirien

Au regard des excellentes relations d'amitié existantes entre le Liban et la Côte d'Ivoire, le président fraîchement élu du Conseil économique et social (CES), Charles Arbid, a choisi Abidjan pour son premier déplacement officiel. Tour à tour, il a été reçu par son homologue Charles Koffi Dibi et par le Premier ministre, Amadou Gon Coulibaly. Cette visite de travail et d'amitié a permis de matérialiser le partenariat entre les deux pays par la signature d'une convention dans les locaux du Conseil économique, social, environnemental et culturel (CESEC).

Dans le cadre de la coopération et du partage d'expérience, le président du Conseil économique et social (CES) Charles Arbid a effectué une visite de travail et d'amitié en Côte d'Ivoire, le 5 février dernier. Le responsable était accompagné d'une délégation libanaise qui comprenait notamment le chargé d'affaires à l'ambassade du Liban en Côte d'Ivoire, Khalil Mohammed, un membre du Conseil économique et social Mohammed Jouzo ainsi que Joseph Khoury et Mohammed Khashab.

Il a pris part aux côtés de son homologue Charles Koffi Diby à une séance plénière du Conseil économique, social, environnemental et culturel de Côte d'Ivoire (CESEC) et a aussi longuement échangé avec les conseillers économiques, sociaux, environnementaux et culturels présents.

Charles Arbid : C'est dans l'intelligence collective et par le partage des bonnes pratiques que les CES feront la différence

Devant l'Assemblée générale du Conseil, Charles Arbid a d'abord remercié son homologue pour son invitation. « C'est ma première visite après mon élection à la présidence du CES. Le gouvernement libanais a décidé à l'unanimité de relancer l'économie après des années de perturbations dues à l'instabilité politique et nous sommes impatients de le rebooter », a-t-il déclaré.

Le président du CES a ensuite brièvement présenté les obstacles qui ont entravé la croissance économique de son pays : « Le Liban a subi les dernières années l'impact de trois crises majeures : la crise mondiale en 2010, la guerre syrienne à partir de 2011, et surtout le poids de 1,5 millions de déplacés pour une population de 4,2 millions d'habitants. Soit le tiers de la population libanaise », a-t-il souligné.

Il a aussi affirmé que le CES libanais partage la nouvelle vision du gouvernement : « Le problème de la conjoncture ne peut être affronté que par l'investissement et l'emploi », a-t-il défendu ajoutant que « la paupérisation est principalement due au chômage à deux chiffres qui affecte le Liban depuis plusieurs années ».

Optimiste dans l'avenir du pays du Cèdre, Charles Arbid a aussi déclaré que « le gouvernement libanais a entamé un programme ambitieux de grands travaux. Il lancera environ 250 projets d'une valeur de 16 milliards de dollars afin d'obtenir des fonds via la conférence prévue à Paris en avril prochain ».

Le président Charles Arbid avec son homologue ivoirien Charles Koffi Dibi

Charles Arbid a ajouté que le CES se donne pour mission de restaurer la « productivité » du pays et d'améliorer la perception de ses produits et services dans le monde. « Nous avons appelé ce projet « Branding Lebanon » », a-t-il affirmé.

Il s'est ensuite dit heureux « de relater notre expérience autant que de profiter de l'expérience du CES hôte ».

Charles Arbid a aussi assuré devant son homologue ivoirien que « c'est dans l'intelligence collective et par le partage des « bonnes pratiques » que les CES dans le monde feront la différence avec les

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

institutions en général et les institutions similaires en particulier».

« Je voudrais exprimer à nouveau ma reconnaissance au Conseil de la Côte d'Ivoire et au président Charles Koffi Dibi pour cet excellent accueil et pour le projet de coopération mutuelle qui naît de notre rencontre », a-t-il poursuivi.

Charles Arbid a enfin convié son homologue à se rendre au Liban pour une visite au Conseil économique et social. Il s'est engagé à faciliter les investissements des Ivoiriens au Liban et des Libanais en Côte d'Ivoire. Koffi Deby a salué l'appel promettant une nouvelle rencontre en mars.

La bonne santé des relations entre le Liban et la Côte d'Ivoire

« L'objectif de cette nouvelle plateforme de collaboration est d'établir un cadre d'échanges d'expériences et de bonnes pratiques entre les deux institutions. Mais aussi de s'enrichir du vécu du Conseil économique et social du Liban en matière d'identification des grands défis économiques, afin de faire du CESEC un baromètre efficace et incontournable à l'intention des pouvoirs publics en Côte d'Ivoire », a affirmé à son tour, Charles Koffi Diby.

Charles Arbid et Charles Koffi Dibi, le président du Conseil économique, social, environnemental et culturel ivoirien entourés de membres du CESEC et de la délégation libanaise

« Cela se voit au plus haut niveau, dans la fraternité qui préside aux rapports entre le président de la République, Alassane Ouattara et son homologue au Liban, Michel Aoun. Un point important sur lequel sont tombés d'accord les deux responsables libanais et ivoirien », a continué le président du CESEC évoquant « la bonne santé des relations entre leurs deux pays ».

Charles Koffi Diby a en ce sens précisé que la communauté libanaise est bien intégrée en terre ivoirienne. « Selon le dernier recensement général de la population et de l'habitat, la communauté libanaise vivant en Côte d'Ivoire est estimée entre 80 000 et 100 000 personnes, dont une proportion importante possède la nationalité ivoirienne», a-t-il rappelé.

Il a d'autre part fait l'historique de la création de son institution et surtout de sa vision contributive au développement pour la 11e mandature, sur la période 2016-2020. Ainsi, « cinq axes stratégiques » déclinés en « 47 actions mesurables » ont été élaborés, a-t-il aussi indiqué devant son hôte libanais.

Le responsable ivoirien a conclu son mot en soulignant « l'importance du rôle de la communauté libanaise à cet égard, en tant qu'une des plus grandes communautés étrangères dans le pays ayant une grande expérience économique ».

Après avoir apposé leurs signatures sur une convention de coopération entre les deux institutions afin de renforcer le partage et les échanges entre elles, les deux hommes se sont rendus auprès du Premier ministre Amadou Gon Coulibaly. Ce dernier s'est dit très heureux d'accueillir l'hôte libanais et en a profité pour transmettre ses salutations chaleureuses au Premier ministre Saad Hariri.

Le Premier ministre ivoirien, Amadou Gon Coulibaly reçoit le président Charles Arbid et son homologue ivoirien

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

11 choses que Mark Zuckerberg fait autrement

Ces 11 petits secrets du PDG de Facebook publiés aux éditions Kindle sont ici mis au jour par Olivier Schmouker, chroniqueur et blogueur vedette du journal économique Les Affaires. D'où vient le succès phénoménal de Mark Zuckerberg ? Est-ce grâce à son génie ? À un sens inné des affaires ? À la chance ? « Le succès de Mark Zuckerberg réside, en vérité, dans le fait qu'au travail il agit autrement que la plupart d'entre nous », explique l'expert en management dans son livre.

Oui, comment se fait-il que cet étudiant de 19 ans qui a laissé tomber des études à Harvard pour lancer un site web soit devenu l'un des hommes les plus influents de la planète ? C'est à cette question que répond l'auteur.

« La bonne nouvelle, c'est que toutes ces choses sont à la portée de chacun de nous. Il s'agit d'astuces d'une redoutable simplicité dévoilées par Mark Zuckerberg lui-même, lors d'entrevues et de conférences, ou encore par ses proches, comme Sheryl Sandberg, son bras droit à Facebook », que le chroniqueur Olivier Schmouker partage dans ce livre.

Il ne tient jamais de réunion inutile

« Pénibles, futiles, inutiles... les réunions de travail, soyons honnêtes, ne servent pas à grand-chose, en général. Pas vrai ? » explique l'auteur au début de l'ouvrage s'inspirant de la méthode Zuckerberg. Le fondateur de Facebook a trouvé une solution de rechange « géniale de simplicité » basée sur quelques règles d'or à suivre scrupuleusement pour que chaque réunion porte ses fruits.

1. Communiquer aux autres l'objectif de la réunion ainsi que l'ordre du jour, à savoir les points importants qui y seront abordés. Et ce, sur une page maximum.

2. Chaque participant doit préparer la réunion. Il lui faut donc réfléchir et documenter sa réflexion sur l'objet de la réunion. Puis, partager tout cela avec les autres quelques jours avant la rencontre.

3. Veiller à ce que la salle de réunion soit dotée d'une table ronde. Sinon, faire carrément enlever la table !

4. En tout début de réunion, chaque participant doit s'exprimer sur l'objectif visé par le groupe. L'idée est de s'assurer que tout le monde est sur la même longueur d'onde.

Il ne recrute que meilleur que lui…

« Quelles qualités recherche avant tout Mark Zuckerberg lorsqu'il embauche quelqu'un ? ». Olivier Schmouker explique que le PDG de Facebook a déjà répondu lui-même à cette question. Voici sa réponse : « Je n'engage une personne que si je me dis que je serais prêt à travailler pour elle. Pourquoi ? Parce qu'à long terme, on ne progresse qu'à condition d'avoir autour de sois des gens d'exception ».

Autrement dit, Mark Zuckerberg n'embauche une personne que si elle parvient à l'impressionner voire même à l'épater. « Il faut qu'elle ait des talents supérieurs ou différents des siens, à même de l'aider à aller plus loin dans un projet que ce qu'il avait imaginé au départ », explique-t-il. Pour Olivier Schmouker, « c'est un grand signe d'humilité » de la part du PDG de Facebook.

Quant à savoir comment se prennent les décisions au sein de l'équipe engagée par Zuckerberg, l'auteur parle d'une approche non conventionnelle qui n'est pas définie exactement par l'holocratie mais repose sur l'intelligence collective dans la prise de décision qui revient alors non pas à une personne (le leader), mais à l'ensemble du groupe. « Facebook ne pratique pas l'holocratie en tant que telle, il est plutôt ici question d'autonomisation et de responsabilisation de chaque équipe et même de chaque employé, et ce, jusqu'à la limite que chacun veut bien se fixer », souligne-t-il aussi. Comprendre par là que chacun d'entre nous a une tolérance au risque qui est différente.

Il ne travaille jamais…

La 11e chose qu'il fait autrement et qui interpelle tout lecteur qui a du mal à la saisir, est cette phrase : « Mark Zuckerberg ne travaille jamais ». Que veut-elle dire ? Un extrait du livre nous donne un début de réponse :

« Quatre mois après avoir lancé Facebook, Mark Zuckerberg répondait aux questions de Michael Grynbaum, journaliste au quotidien estudiantin Harvard Crimson. Celui qui venait tout juste d'avoir 20 ans avait alors déclaré ceci : « Mon rêve, c'est de ne jamais travailler. Je veux passer mes journées à faire quelque chose de cool, certainement pas avoir sur le dos quelqu'un qui me dit quoi faire et qui surveille si je respecte les échéanciers. À mes yeux, ne pas avoir à travailler, c'est un vrai luxe ; un luxe que, j'imagine, je vais réussir à m'offrir un beau jour ». «Un luxe qui est bel et bien devenu son quotidien, puisqu'il consacre chacune de ses journées à ce qui le passionne, et à rien d'autre », explique Olivier Schmouker.

1. Il ne tient jamais de réunion inutile.
2. Il ne recrute que meilleur que lui.
3. Il apprend continuellement.
4. Il se fait critiquer par ses employés.
5. Il prône la révolution permanente.
6. Il combat toute forme de distraction.
7. Il se désintéresse totalement de l'argent.
8. Il ne jure que par le minimalisme.
9. Il partage tout avec tout le monde.
10. Il carbure à l'audace.
11. Il ne travaille jamais.

LEBANON BUSINESS DIRECTORY

Your link between lebanese exporters and worldwide buyers

www.lebanonbusinessdirectory.com

Kindly update your visual communication materials
(company logo, branding, advertising pages in PDF format, interactive movie link)

CCIA-BML, Email: Led@ccib.org.lb

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Hrair, un peintre d'exception

Marilyne Jallad

Lorsque l'on rencontre l'immense peintre libano-arménien Hrair, dont le nom signifie « homme de feu » en arménien, on n'en sort pas indemne. C'est du moins ce qui m'est arrivé. C'est autour d'un délicieux café que « l'homme aux doigts d'or », en référence à la feuille d'or sur laquelle il immortalise ses peintures à l'huile, m'ouvre grand ses portes et son cœur. Son look androgyne et élégant, sa chaleur humaine et sa simplicité font de ce peintre reconnu dans le monde entier un grand homme, comme il y en a peu, avec une humilité et une gentillesse rares.

Hrair

Né à Beyrouth en 1946, et vivant toujours dans la ville aujourd'hui, c'est dans le salon couvert d'été qu'il me reçoit en cette matinée froide du mois de février. Je me sens rapidement au chaud, entourée de son chaleureux sourire et de tableaux magnifiques, dont un portrait de Hrair peint à la Andy Warhol, en 1970, par Cici. Toutes les œuvres d'art et objets qui décorent son intérieur racontent un pan de son histoire, de ses voyages, de ses coups de cœur et de ses nombreuses amitiés.

Encore une fois, c'est le vice-président de la Chambre de commerce de Beyrouth et du Mont-Liban, le collectionneur d'art Mohammad Lamaa, qui m'a ouvert la voie pour aller à la rencontre de son ami de plus « de 35 ans », dont il découvrit les œuvres à ses débuts. À propos de Hrair, il confie : « Son succès a été immédiat. C'est un peintre inimitable et au style unique dont les œuvres ont voyagé partout dans le monde. On les retrouve d'ailleurs dans les palais des pays arabes, notamment à Riyad, en Égypte, à Paris et aux États-Unis et dans tant d'autres lieux encore », indique l'ami. Mohammad Lamaa affirme : « Hrair n'est pas un artiste commerçant, loin de là, c'est pourquoi il garde des prix élevés à ses peintures afin de ne pas les brader et pouvoir ainsi conserver leur véritable valeur artistique ».

Un succès prédestiné

Mais revenons à la petite histoire. « Du plus loin que je me souvienne, j'ai toujours aimé peindre enfant, et ensuite durant les cours du soir après mes études en Architecture d'intérieur à l'Alba dans les années 60 », raconte-t-il. Comme tous les étudiants qui apprennent le dessin, il a lui aussi commencé par les traditionnels « nus ». Puis le succès vient rapidement sans que Hrair ne le cherche, comme s'il était prédestiné à devenir célèbre au vu de son immense talent.

Cela commence par un concours de tapisserie organisé par le ministère des Travaux publics qu'il remporte haut la main en 1964, face à un jury d'experts qui va propulser directement ses œuvres au Palais présidentiel Noura. Remportant les trois premiers prix et 25 000 livres libanaises, « l'inconnu était devenu star ». Puis, en 1965, il est sélectionné pour exposer au « Salon d'automne » du Musée Sursock.

Le hasard mettra ensuite sur sa route un couple très attachant, le poète Youssef El Khal et sa femme Hélène, également peintre, avec lesquels il tissera des liens d'amitié. Ils l'exposeront à la très courue « Galerie One ». Il se souvient : « Une salle présentait les vétérans et une autre les artistes émergents dont je faisais partie. C'est ainsi que j'ai décroché mon premier contrat de cinq ans et une exposition permanente ». Il me confie ensuite que « le couple El Khal, malheureusement, se séparera mais que la galerie elle, résistera. « Je deviens ainsi le chouchou de Youssef qui m'organisera par la suite ma première exposition individuelle », raconte-t-il. Et ce fut un grand succès pour Hrair devenu la star des collectionneurs et des amateurs d'art qui s'arrachent ses toiles lors de ses nombreux vernissages.

Dès le début de sa carrière, de nombreux prix saluent son travail : le Premier prix (1961) puis le Prix d'appréciation au Salon d'automne du Musée Sursock, la médaille d'or à la Biennale de São Paulo en 1969, le Prix du palais de la présidence à Beyrouth, etc.

Certaines de ses œuvres figurent parmi les plus grandes collections privées, dont notamment celle de la reine d'An-

Dans la maison d'enfance à Zaitouna Bey, j'avais 20 ans

En compagnie de Mohammad Lamaa, il y a plus de 30 ans

Avec le Roi d'Arabie Saoudite, Salmane ben Abdelaziz Al Saoud en 1978, parrain de son exposition à Ryad

gleterre Elisabeth II, du Roi Abdallah Ben Abdel Aziz d'Arabie saoudite, du Roi Hussein Ben Talal de Jordanie, du Prince Rainier de Monaco et bien d'autres grands noms encore.

Connu pour ses peintures d'inspiration byzantine et son iconographie inspirée, dit-on, par la religion, Hrair a d'abord connu du succès dans les années 60 et 70. En plus de réussir dans son pays d'origine, il est également connu en Europe, aux États-Unis et dans le monde arabe. Au fil des ans, Jacqueline Kennedy Onassis, et les mythiques acteurs Anthony Quinn et Liza Minelli ont chacun acquis des Hrair.

« Je suis un musicien des couleurs »

Les médias ont aussi été interpellés par cet être unique et ont voulu, pour certains, expliquer son art au lieu de juste le ressentir. Un point que l'artiste a regretté. Hrair, en effet, déteste les étiquettes. « Je n'ai pas de style précis », clame-t-il. Avant de le rencontrer, j'en avais lu pourtant des critiques qui saluaient les symboles de ses toiles à savoir les chevaux, les femmes, les icônes et tout ce mythisme qu'on y retrouve. Hrair rectifie : « Le sujet n'est pas tellement important dans mon travail, c'est plutôt la couleur que j'aime profondément », explique-t-il.

Ses peintures, habituellement de teinte chaude - les rouges, les oranges et les jaunes sont communs –, plongent le spectateur dans un monde psychédélique, presque spirituel. Ce qui pourrait surprendre directement est la façon dont il combine différents thèmes et

Le cavalier bleu, une toile de la collection de la CCIA-BML

Trio

styles sur une même toile. Ses femmes ont un regard impérial - vêtues de manches bouffantes, de bijoux et de coiffes - et sont souvent peintes avec des chevaux, des tourbillons de tonalités vives et ce qui semble être du soleil.

« La couleur, ce sont mes notes, je compose un prélude », me dit-il en souriant lorsque nous abordons le vaste sujet de la musique. « Je suis un musicien des couleurs ! » ajoute-t-il.

Il me raconte ensuite que longtemps elles ont accompagné toutes ses peintures à l'huile et ce n'est que depuis deux ans approximativement qu'il s'est mis à travailler « les blancs ». Il m'annonce aussi une prochaine exposition qui se tiendra au mois de mai prochain à Berlin et où, sans doute, il partagera ces nouvelles peintures où le gris et le blanc se marient si bien ensemble.

« Mes toiles sont mes enfants adoptés et aimés par le monde entier »

Plus le temps passe en sa compagnie et plus je découvre un être épris de liberté et d'imagination ce qui explique sans doute fort bien son aversion des étiquetages.

Et s'il s'avère que l'on retrouve des chevaux majestueux, virils et protecteurs dans un grand nombre de ses œuvres, je ne peux que relier cela au cheval qui l'a accompagné dès l'enfance lorsqu'il devient cavalier. Je lui en parle, il me sourit. « Ce cheval plein de tendresse comme un ami », qui l'accompagne depuis toujours.

Dans femmes aériennes et élégantes que nous retrouvons aussi dans ses peintures, on reconnaît l'empreinte de sa mère dont il m'a longuement parlée. D'elle, il salue tant de choses dont l'élégance, la beauté et la belle personnalité enjouée venant ainsi faire un pied de nez à cette enfance tragique qu'elle a vécu avec ses deux sœurs. « Comme les trois sœurs Tchékhov, ma mère et ses deux sœurs se sont retrouvées orphelines très jeunes après le génocide arménien », me confie-t-il. Il affectionne tout particulièrement ses deux tantes. On les aperçoit aussi dans certaines créations où le peintre semble immortaliser les trois soeurs.

Quant aux icônes, elles sont statiques, comme des sculptures immobiles dans un décor qui est lui toujours mouvant, riche en couleurs et en interprétations diverses.

Femme au canari

Aujourd'hui, cela fait presque un demi-siècle que Hrair peint. Ses toiles, vivantes comme une progéniture, il les a nourries, aimées et fait grandir. Désormais « ses enfants, ses toiles ne lui appartiennent plus », elles ont voyagé. Elles ont à présent leur propre histoire dans un ailleurs. Hrair leur a donné leur liberté, cette liberté qu'il chérit tant. « Mes toiles sont mes enfants adoptés et aimés par le monde entier ».

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Comprendre les agences de notation…

Les agences de notation sont régulièrement sous les feux de l'actualité. Et pour cause. Leurs bilans ont un impact direct sur l'attitude des investisseurs et des épargnants. À elles seules, Standard & Poor's, Moody's et Fitch Ratings détiennent 95% des parts de marché mondial. Sont-elles encore des « thermomètres » crédibles aux yeux des gouvernements, des banques et des institutions qui y font appel ?

Tout le monde en entend régulièrement parler dans les médias mais très peu de gens à part les experts connaissent leur rôle exact. Les trois agences de notation considérées «stars» et de référence au niveau international publient deux fois l'année de nouveaux avis révisés que l'on retrouve dans les médias. Quel est leur objectif ? Quel classement a le Liban par rapport aux autres pays environnants ?

«Leur objectif est d'identifier la capacité des pays, des gouvernements, des banques et des compagnies cotées en bourse à payer leurs obligations sur le marché», explique Nassib Ghobril, chef du département des recherches à la Byblos Bank.

Ces classements sont des «thermomètres» ou «des signaux d'alerte» qui peuvent être utilisés positivement pour remédier à une situation, affirme pour sa part l'économiste Roger Melki. Même s'ils peuvent parfois être «très durs » et «injustes», «notamment en cas de dette», constate-il. Mais «Il ne s'agit pas de casser le thermomètre parce qu'on a de la fièvre mais de trouver le bon médicament pour guérir» donne-t-il aussi comme image.

«Ces agences révisent leur notations deux fois par an en se basant sur des critères précis comme les finances publiques, la situation économique, le système bancaire et les risques politiques et sécuritaires», poursuit Nassib Ghobril.

Classement du Liban en dessous du seuil d'investissement acceptable

Même si les méthodes de classement diffèrent légèrement d'une agence à l'autre, elles sont toutes les trois tombées d'accord pour donner la même notation négative au Liban (B-), soit 6 degrés en dessous du seuil acceptable d'investissement», rappelle Nassib Ghobril. S'il ne conteste pas la note du Liban, Roger Melki nuance ce bilan : «Certains critères sont parfois biaisés et ne prennent pas en compte les aspects spécifiques d'un pays». «Les agences devraient par exemple tenir compte de l'impact positif de la diaspora et la résilience des agents économiques privés et professionnels», estime l'expert.

Cependant, «bien que très basse », Nassib Ghobril ne considère pas la notation du Liban comme «alarmante». «Ces trois agences la trouve «stable» sur les 12 à 18 mois à venir», relève-t-il. En avril 2010 la notation était pire lorsque «Standard & Poor's avait annoncé la baisse de sa notation du risque souverain pour le Liban de B- à CCC+».

Les trois agences « stars » de notation

Comment remédier à la basse notation du Liban ?

Pour que la notation du pays du Cèdre s'améliore, il faudrait travailler sur plusieurs fronts. «Réduire les besoins de l'endettement de l'État à travers la réduction du déficit budgétaire, conduire des réformes structurelles notamment au niveau administratif et des lois », avance Nassib Ghobril. «Une fois que la notation s'améliorera en atteignant le niveau du seuil d'investissement (plus de 6 degrés), le Liban sera alors en mesure de

▶▶

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

réduire les taux d'intérêts sur les nouvelles émissions des bons du trésor et d'Eurobonds», poursuit le responsable de la Byblos Bank. «Cela aura pour conséquence d'aider le Liban à réduire le niveau de sa dette publique».

«Les chiffres de la dette publique, équivalente à 150% du PIB, le déficit budgétaire qui avoisine 8% à 9% annuel du PIB ainsi que la mauvaise gouvernance desservent d'ailleurs considérablement le pays», poursuivent les deux économistes.

Si, rappelle pour sa part Roger Melki, «la notation du Liban a été dégradée ces dernières années avec des taux de croissance plutôt faibles et un pays politiquement fragilisé, il ne faut pas oublier pas que l'économie est cyclique et la situation s'améliorera tôt ou tard».

Même notation que l'Irak !

Le chef du département des recherches à la Byblos Bank déplore que le Liban soit classé derrière certains pays de la région comme l'Égypte et la Jordanie. «Le Liban a la même notation que l'Irak. Cela démontre combien les autorités libanaises négligent les finances publiques», affirme-t-il.

Les agences de notation mettent aussi en lumière les points forts des pays, tient à souligner Nassib Ghobril. Au Liban, celles-ci mettent en avant «le système bancaire, la stabilité de la livre libanaise, la capacité des banques commerciales à augmenter leurs dépôts bancaires pour financer le secteur privé et les besoins d'endettement de l'État», indique le spécialiste. Cela, ajoute-t-il, «aide à maintenir la stabilité économique et sociale du pays».

Les agences de notation : une crédibilité en baisse depuis la crise financière internationale?

Durant la crise financière de 2007-2008, la crédibilité des agences de notation a été remise en question par de nombreux médias, gouvernements, économistes et analystes.

«Les agences de notation ont montré leurs limites durant la crise», constate Roger Melki. «Mais finalement est-ce qu'on s'attend à ce qu'elles prédisent à 100% l'avenir ?», s'interroge-t-il.

«Les notations peuvent être exagérées pas seulement pour les pays mais aussi pour les institutions», remarque-t-il. D'après lui, il ne faut pas pour autant «ignorer leurs recommandations qui restent très valables dans les affaires mais les utiliser comme un moyen de pression interne pour améliorer les choses».

«Les produits financiers, en partie à l'origine de la crise financière, ont été notés à un très haut niveau, rappelle Nassib Ghobril. La conséquence a été le questionnement sur la capacité de ces agences à donner une opinion objective et crédible». Même si, conclut-il, «dix ans après la crise, il n'y a pas d'alternative à ces trois agences qui ont entretemps du se réformer pour récupérer leur réputation».

Quel est le rôle d'une agence de notation ?

AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS
AMF

Une agence de notation évalue la capacité d'un emprunteur à rembourser le capital et les intérêts de ses dettes (terme technique : solvabilité). Cet emprunteur peut être un État, une collectivité locale ou une entreprise. Dans ce cadre, les agences de notation émettent des notes de crédit.

Qu'est-ce qu'une note de crédit?

Une note de crédit mesure la perception du risque de non-remboursement d'une dette (terme technique : risque de crédit) du point de vue de l'agence de notation. C'est l'opinion de l'agence sur le risque de crédit à un instant donné, sur un horizon de temps donné.

La note de crédit est le plus souvent exprimée par un symbole composé d'une ou plusieurs lettres. Chaque agence de notation dispose de ses propres échelles de notation. Une note composée d'un ou plusieurs A indique un risque de non-remboursement plus faible qu'une note composée d'un ou plusieurs C.

La note de crédit évolue dans le temps si le risque de crédit augmente ou diminue. L'agence de notation place le plus souvent la note sous surveillance avant de la changer. La mise sous surveillance peut être avec implication positive, si l'agence de notation réfléchit à augmenter la note. Elle est avec implication négative, si elle réfléchit à l'abaisser (terme technique : dégrader).

Source : Autorité des marchés financiers

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

Chambre de Commerce Franco-Libanaise
غرفة التجارة الفرنسية - اللبنانية

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Nagi Letayf : La CCFL joue un rôle essentiel dans les échanges commerciaux entre la France et le Liban

Membre de la Chambre de commerce franco-libanaise, la Banque SBA (Groupe Banque Libano-Française), dont le siège se trouve à Paris, leader dans les opérations de Trade Finance, est considérée comme un acteur majeur dans les domaines du commerce international et de la gestion de fortune. Son directeur général, Nagi Letayf, nous retrace l'histoire de cette banque libanaise au cœur de Paris.

Les relations entre la France et le Liban sont fondées sur une longue coopération et amitié. Qu'en est-il du secteur bancaire ?

Les grandes banques françaises ont toujours eu des participations majoritaires dans les banques au Liban, comme la Banque Indosuez, devenue le Crédit Agricole, dans la Banque Libano-Française, la Société Générale dans la SGBL, la BNP dans la BNPI, le Crédit Lyonnais dans la Banque Trad… Par ailleurs, plusieurs banques libanaises sont présentes en France. La Banque Libano-Française y a une antenne depuis très longtemps, d'abord en tant que BLF France, la première banque libanaise en Europe (1976), puis en tant que Banque Française de l'Orient et aujourd'hui à travers la Banque SBA. La BLOM, la Bank Audi, Fransabank, Byblos Bank ont également ouvert des filiales ou succursales en France. De plus, les banques libanaises ont lié de nombreux partenariats avec des organismes financiers de développement comme l'Agence française de développement ou Proparco.

Quel lien entretient la Banque SBA SA dont le principal actionnaire est le Groupe Banque Libano-Française avec la France ?

La Banque SBA, à l'origine Société Bancaire Arabe, est une banque française fondée en 1978 par des banquiers arabes en partenariat avec la Banque Worms spécialisée dans

Le siège social de la Banque SBA à Paris

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

Chambre de Commerce
Franco-Libanaise
غرفة التجارة
الفرنسية - اللبنانية

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon
في بيروت وجبل لبنان

le financement des opérations commerciales avec le Moyen-Orient. Suite à des modifications successives de l'actionnariat de la Banque Worms, elle devient filiale du groupe AXA, avant d'être acquise par la BLF en 2006 qui la détient aujourd'hui à 99%. La Banque SBA est l'une des plus grandes banques libanaises en France avec des fonds propres de 116 millions d'euros et un total bilan de 623 millions d'euros à fin 2017. Elle est leader dans les opérations de Trade Finance et est considérée comme un acteur majeur dans les domaines du commerce international et de la gestion de fortune.

Est-ce que la situation est plus difficile dans cette conjoncture politique et sécuritaire délicate que traverse le Moyen-Orient depuis 2011?

La SBA était très active sur la Syrie avant les évènements. Aujourd'hui, les opérations sur ce pays sont arrêtées compte tenu des embargos et des sanctions. La situation est effectivement difficile en raison des crises politiques ou économiques que traversent les principaux marchés couverts par le Groupe Banque Libano-Française, aussi bien le Liban, la Syrie que l'Irak, le Golfe ou l'Afrique. Nous continuons donc à accompagner nos clients dans leurs projets tout en étant vigilants et en faisant preuve d'une grande prudence, en totale concordance avec les nouvelles réglementations visant à contrer le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme.

Qui constitue le cœur de la clientèle de la Banque SBA SA ?

Nous servons essentiellement une clientèle libanaise possédant une activité internationale avec des revenus générés hors du Liban, ainsi que des membres de la diaspora libanaise qui a développé une activité importante à l'étranger. Nous avons également une clientèle haut de gamme qui a investi dans l'immobilier en France ou qui préfère placer une partie de ses avoirs en dehors du Liban.

Vous avez deux autres filiales implantées dans d'importants carrefours financiers que sont Genève (Suisse) et Limassol (Chypre). Elles sont bien placées pour participer et contribuer aux échanges entre l'Europe et le monde arabe. Que pouvez-vous nous en dire ?

L'essentiel des échanges entre l'Europe et le Moyen-Orient sont effectués par le siège à Paris qui reste la principale plateforme de la banque. Notre agence à Chypre a développé une activité de banque commerciale avec l'avantage que lui confère sa proximité avec la région. Enfin, notre société financière LF Finance Suisse offre des services de banque privée. Elle gère entre autres plusieurs fonds qui présentent des performances annuelles assez remarquables.

La SBA SA est par ailleurs membre de la Chambre de commerce franco-libanaise. Comment pensez-vous que la CCFL peut renforcer les échanges commerciaux, économiques et bancaires entre les entreprises et établissements français et libanais?

La chambre de commerce franco-libanaise joue un rôle essentiel dans les échanges commerciaux entre la France et le Liban. Elle promeut les investissements bilatéraux dans les domaines de l'économie, du commerce, de l'industrie et de la finance. La chambre de commerce informe continuellement ses membres des actualités, des études et rapports qui les intéressent. Être membre de la CCFL nous permet également d'élargir notre réseau de networking avec les autres membres mais aussi avec les instances économiques des deux pays.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Chamber of Tripoli & North Lebanon honoring Ambassador of Lebanon to Saudi Arabia

«We meet today to welcome and honor a great man from Tripoli, His Excellency Dr. Fawzi Kabbara, Ambassador of Lebanon to Saudi Arabia…Congratulations to Lebanon, Saudi Arabia and to all of us for having in this audience, figures of high caliber like Dr. Kabbara armed with science, education, knowledge and excellence…"

By these words the Chairman of the Chamber of Tripoli and North Lebanon,Toufic Dabboussi, addressed the audience present at the ceremony held on 30 January, 2018, and was attended by the Mufti of Tripoli and the North, Dr. Malik Al-Sha'ar, MP Samir AL-jisr, members of the board of directors of the Chamber, presidents and members of economic bodies, heads and members of municipalities, members of the diplomatic corps, heads of unions of liberal professions, directors of banks, men and women of the business community, academia , civil society organizations, and media representatives.

Dabboussi pointed out to the meeting held with the Saudi Chargé d'Affaires, Minister Plenipotentiary Walid Al-Boukhari, where the issue of building stronger fraternal relations between Lebanon and the Kingdom was discussed, in addition to the initiative of «Tripoli, the economic capital of Lebanon,» in view of enhancing mutual interests due to Tripoli's strategic location and a set of major facilities in Tripoli.

He shared his view about the prospects of Tripoli

in view of regional and international developments stating: "In the past, vital public facilities of the capital Beirut met the needs of Lebanon; however things have changed today, and the capital's facilities are no longer adequate to meet the Lebanese growing population needs," adding that the Chamber has launched its initiative taking into account the supreme national interest. "Our visits to the heads of Arab and foreign diplomatic missions in Lebanon, namely Saudi Arabia, Turkey, Russia and China, have confirmed their intent to open consulates in Tripoli," he said.

Dabboussi further explained that alike any other country in the world, Lebanon has many weaknesses, and enjoys lots of strength, and the same applies to Tripoli: "We have a wide range of competencies, capabilities and energies at the disposal of the Lebanese people," adding that "regarding those who are violent, bloody and extremist, we consider ourselves responsible for changing their behavior through providing adequate care and support for them and following the example of the Kingdom of Saudi Arabia in this regard".

He repeated his congratulations to Tripoli and Lebanon for having in this audience a large number of figures armed with science, education, knowledge and excellence, saying: "They are the label of strength and wealth that underpin the initiative of "Tripoli, the economic capital of Lebanon".

On his part, Ambassador Kabbara thanked Chairman Dabboussi for his initiative and touching speech, stating: "We are looking forward to meet

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

with him and his colleagues and businessmen in Riyadh to put into action his initiative «Tripoli, the economic capital of Lebanon».

He further explained: " To succeed in my mission, it is imperative to address many challenges that are centered in their broad lines around three axes: The first axis entails improving and strengthening the early and historical Lebanese-Saudi relations; the second axis concerns the presence of a quarter of a million Lebanese in Saudi Arabia and the way to address financial difficulties facing them; and the third challenge is vital and requires to reinvigorate Saudi investments in Lebanon, especially that the volume of investments of the Arab Gulf countries is light because of the economic recession, which in turn calls for stimulating Saudi investors to raise the level of their investments in Lebanon".

Kabbara added that any initiative is co-related to challenges during its launch, which is the case of Chairman Dabboussi's initiative. "Although some would consider that the city of Tripoli is far from being an economic capital, his [Dabboussi] determination to challenge will lead him to success as he is fully aware of the strengths that outweigh the weaknesses of the city considering his strategic vision and his confidence in himself and in the capabilities of his team and the people of Tripoli and North Lebanon," he said.

He concluded by reiterating his thanks to Chairman Dabboussi, the "precursor and daring", and to all those who participated in this nice and distinguished reception.

WORKING TOWARD THE COMMON INTEREST

FCCIAL's aim is to build an increasingly dynamic and globally competitive Lebanese economy and to promote the common interest of the four regional Chambers vis-à-vis the Lebanese Goverment and other national and international institutions by being:

- The main economic lobbying group in Lebanon
- A versatile service provider
- The Key interlocutor with external parties on economic issues, specifically those connected to commerce, industry and agriculture

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

CCIAB Bldg., 12th Floor, Sanayeh, Beirut | T: +961 1 744 702 | **email:** fccial@cci-fed.org.lb | **www.cci-fed.org.lb**

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Solar energy to generate electricity in Tripoli & North Lebanon

The Minister of Economy and Trade Raed Khoury attended the signing ceremony of the «cooperation agreement» for the generation of electric power by solar energy between the Chamber of Tripoli & North Lebanon represented by its chairman Toufic Dabboussi, and the Board of Directors of Rachid Karami International Exhibition center represented by its chairman Akram Aweida. The event took place at the Chamber on 16 February, 2018.

"The project is one of the most vital projects as it provides lighting day and night, setting in motion the economic activity of the city," Aweida said asserting the strategic vision of the partners, the Chamber and the exhibition center.

He pointed out that the capabilities of Tripoli and the initiative of Chairman Dabboussi «Tripoli, the economic capital of Lebanon» put Tripoli on the right track for achieving comprehensive development, wishing the adoption of the initiative by the Council of Ministers. He also stressed to pursue the efforts for making the exhibition the destination of visitors at the local, Arab and international levels.

Minister Khoury addressed the audience saying: «It is my honor to be here today at the Rachid Karami International Exhibition center, which is one of the most important economic drive force in Tripoli," adding "Tripoli is a city endowed with characteristics and infrastructure that qualify it to be the second most important city after Beirut economically".

He further continued: «We are here today to witness the signing of an agreement between the Chamber of Tripoli and North Lebanon and the exhibition center". He praised the important role played by the Chamber to promote the city of Tripoli and the region in general, particularly for considering the interests of its members. "The private sector plays a significant role in the economy as a key to growth in the region and Lebanon,» he said.

As for the agreement, the Minister noted its importance for the following reasons:

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان
of Beirut and Mount-Lebanon

First, the project entails the development of solar panels on the roof of the exhibition center. As such, it is a vital project that contributes to the production of the equivalent of 5.7 megawatts of electricity.

Second: The electricity produced by these panels will be provided free of charge to the municipality of Tripoli, the port, the special economic zone and the exhibition center, which means that the most important components of the northern economy will benefit from this energy, thus will increase their

productivity and the benefits of the economy of the region.

Third: The energy that will be produced within this framework is called renewable energy, which allows Lebanon to observe the provisions of the international agreements that lead to increasing the production of renewable energy. On the other hand, this initiative is part of Lebanon's transformation into a green economy that encourages the establishment of eco-friendly projects.

For his part, Dabboussi commended Minister Khoury for sponsoring this project: "Your presence for the second time in the North within a week is an important indication of your confidence in the private sector, the economic engine of the national economy,"

he said and added: "Tripoli has achieved a local and international achievement under your auspices".

He further explained that this partnership project with the exhibition center "is the largest of its kind in Lebanon and confirms Lebanon's commitment to the adoption of alternative energy from Tripoli, the economic capital of Lebanon," noting that the steps undertaken by Electricité du Liban and Qadisha Electricity facilitated this PPP agreement.

Dialogue

The event included a dialogue between Minister Khoury and the attendees where the Mayor of the port Abdelkader Alam Aldin made an intervention in which he stressed the need to work on developing the exhibition center through the amendment of laws to allow its council to improve its work performance.

Minister Khoury replied : «the lack of work in the exhibition for lack of resources or the non-appointment of a new board of directors is unfortunately due to political reasons, and this bothers me … I am sure things will change after the parliamentary elections. The hotel issue will be resolved, and we cooperate with Minister Raya al-Hassan to devise productive schemes for the economic zone. Regarding the exhibition, ideas are available for activating it as security reasons in the past do not exist today".

Khoury concluded by saying: «We are working for Tripoli and the North. We are concerned about the port, the airport of Qolayat, which is essential for revitalizing the economy. We took the decision and the plan is available, and what is dedicated to Tripoli is substantial and will be revealed after the convening of international conferences in support of Lebanon".

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Investment prospects in Egypt at the core discussion with businessmen from Saida and South Lebanon

A meeting to discuss enhancing trade exchange between Lebanon and Egypt was held at Saida & South Lebanon Chamber in cooperation with the Egyptian Embassy in Lebanon, represented by the Commercial Advisor and Head of the Commercial Representative Office at the Embassy, Dr. Mona Wehbe. The meeting was attended by a number of businessmen, industrialists and owners of SMEs.

Chairman of the Chamber, Mohammed Saleh, referred in his speech to the new investment law approved by the Egyptian government as well as many economic reforms aiming at reducing bureaucracy and facilitating trade and industrial exchange. He also referred to development initiatives and projects that were achieved in Egypt or those still in progress, pointing out that it is a clear message for foreign investors that enhancing the investment climate tops the Egyptian government's priorities.

Saleh denoted that the Chamber seeks to strengthen mechanisms of cooperation with the Egyptian Embassy in Lebanon through exchanging information and participating in exhibitions to promote products, industries and investments in Egypt and Lebanon.

Dr. Mona Wehbe thanked Saida & South Lebanon Chamber for organizing this meeting, which will enhance brotherly relations between Lebanon and Egypt. She then presented prospects of investments and available incentives to Lebanese investors seeking promising investment opportunities in Egypt.

Vice president Dandachli, President Saleh, Advisor Wehbi,commercial secretary Moataz Ismael

Welcome to *ECO*NEWS

Register and receive your digital copy free of charge.

Send an Email to :
Econews@ccib.org.lb
Please include:
First name, Name
Institution
Email address
Telephone number

المركز اللبناني للتدريب

يقدم المركز اللبناني للتدريب دورات تدريبية متخصصة للتنفيذيين في مؤسسات الاعمال عبر مدربين وخبراء من ذوي الإختصاص والكفاءة. كما يوفر المركز خدمة تأجير قاعات التدريب المجهزة بأحدث التقنيات للمؤسسات الراغبة في تنظيم إجتماعاتها أو دوراتها التدريبية لدى المركز.

Lebanese Training Center

The Lebanese Training Center (LTC) offers specialized training programs to business executives through recognized trainers and experts. LTC also provides space rental and accommodation services in its modern and fully equipped premises for meeting and training purposes.

CCIB bldg. Justinien street, Sanayeh, Beirut, Lebanon
call center 1314 **ext** 15 | **T:** 01 353190 | **e.mail:** LTC@ccib.org.lb | www.ccib.org.lb

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Recipe book: the Mediterranean Diet for children

The children recipe book came along the collaboration of 24 chefs and 6 nutritionists from both shores of the Mediterranean Sea in the framework of the project " SLOWMED – Food as a means of dialogue in Mediterranean Contexts ", funded by the ENPI CBC MED programmme.

The children recipe book is the result of the collaboration of 24 chefs and 6 nutritionists from both shores of the Mediterranean Sea in the framework of the project SLOWMED* – Food as a means of dialogue in Mediterranean Contexts, funded by the ENPI CBC MED programme.

Project funded by the EUROPEAN UNION

ENPI CBCMED
CROSS-BORDER COOPERATION IN THE MEDITERRANEAN

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

This project took place in six different countries – Italy, Spain, Portugal, Lebanon, Palestine and Egypt – aiming to promote a creative intercultural dialogue, consolidating a Mediterranean cultural identity based on its culinary heritage. The Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Zahle and Bekaa is in charge of the project implementation in Lebanon.

The Mediterranean diet and its promotion has been the core of the whole project and has been translated during two years into different activities (research, workshops, contests, international events) in order to bridge the gap between the old and new generations.

In each country involved in the project, elderly people were interviewed in order to perpetuate the secrets of the Mediterranean diet. Each collected recipe is a treasure of information and personal stories, the roots of which are deeply connected to unwritten traditions in each country.

Divided according to the 4 seasons and following the daily distribution of meals according to the Mediterranean diet (breakfast, snack, lunch, dinner, dessert), this book is a guide for children to discover not only their own recipes and connected traditions, but also the richness of the culinary heritage of the Mediterranean Basin they live in, a way to start an intercultural dialogue not only with words, but also through taste, flavors and senses.

In addition, the book is meant to help the youth to discover the story of each meal and the importance of a healthy nutrition, leading them to the first steps of cooking.

The book is available in five different languages: Arabic, Italian, Portuguese, Spanish and English.

***Project website: http://slowmed.eu/**

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Capacity building of cherry and table grapes growers in Bekaa

The Chamber of Zahle and Bekaa organized a series of training courses within the framework of Cherries and Table Grapes Value Chains project in the Bekaa sponsored by the EU funded Private Sector Development (PSD) Program and in cooperation with " Expertise France".

Tuesday, 28 November, 2017: Training on "How to Trim the Vineyards by Species and Age» was delivered by Engineer Paulette Chlala to farmers of the table grapes in the vineyards of Tourbol. The training was attended by a group of table grapes farmers from the regions of Fourzol and Tourbol.

Monday, 4 December, 2017: In cooperation with the Agricultural Scientific Research Center in Tel Amara, Engineer Zeinat Moussa and Dr. Elia Choueiri delivered a seminar entitled «Integrated Pest Management of Cherry Culture in the Bekaa - especially Worm of Fruits» at the Secondary Official School of Qa'a Al-Reem. The seminar was attended by a group of cherry farmers from Qa'a Al-Reem.

Tuesday, 23 January, 2018: Engineer Ziad Farhat delivered a lecture on "How to fertilize irrigated and rainfed cherry trees" in the municipality of Kfarzabad. A group of cherry farmers from Kfarzabad, Ain Kfarzabad and Qousaya attended the seminar.

Thursday, 1 February , 2018: Engineer Bashar Berro delivered a training on "How to prepare and participate in international exhibitions and ways to achieve success" at the Chamber of Zahle & Bekaa. The seminar was attended by a number of farmers and exporters who benefited from the opportunity to participate in Fruit Logistica 2018.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Cherries and Table grapes Value Chains project at FruitLogistica 2018

Under the EU funded Private Sector Development (PSD) Program and in cooperation with "Expertise France", and the Chamber of Zahle and Bekaa, the Cherries and Table Grapes Value Chains project in the Bekaa organized a tour visit to Germany to attend one of the world's prime and most important exhibitions, Fruit Logistica-Berlin, during the period 7-9 February 2018, where vegetables, fruits and the latest agricultural equipments from all over the world were exposed.

The Project's stand was hosted at the Lebanese pavilion that was sponsored by the Federation of Lebanese Chambers in cooperation with the Ministry of Agriculture and the Investment Development Authority in Lebanon (IDAL).

In addition to CCIAZ representatives, the delegation included a number of cherry and grape growers and exporters from the Bekaa region (Zahle, Forzol, Wadi El-Arayesh, Rachaya, Kfarmashki and Chtoura). The aim was to gain knowledge of the latest methods of modern agriculture (agricultural equipment, packaging, refrigeration, pesticides and fertilizers), as well as to have access to new markets for Lebanese products.

During the exhibition, the Project's stand received a large number of exhibitors and visitors from all over the world. Moreover, the delegation attended a series of seminars with different thematic titles (modern refrigeration, modern packaging, global supply and demand of new products, new varieties of table grapes, Global Gap, modern shipping methods ....).

On the last day, Visits to three supermarkets were organized in Berlin in coordination with ICON, each targeting a different social class. The aim of these visits was to spot the prices of products, especially cherries and grapes, and the methods of packaging and display to attract the consumer.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Swiss-Lebanese talks at the Chamber of Zahle & Bekaa

The Swiss Ambassador to Lebanon, Monica Schmitz Kirgoz, accompanied by a delegation from the Swiss Embassy and the Swiss-Lebanese Businessmen Council visited the Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Zahle and Bekaa and held a meeting with members of the Chamber's office and board of directors.

The meeting addressed the problems of water pollution in the Bekaa and highlighted the importance of developing means of protecting the environment and preserving the quality of this important natural resource. Ambassador Kirgoz expressed her willingness to contribute to the development of the Bekaa region through Swiss expertise in this field, and will also provide its support through the embassy's office in Ksara–Zahle for cooperation, in particular to develop the capacities to improve water quality and capacity of the Bekaa Water Authority. The Ambassador also visited the laboratories of the Chamber and perceived the high quality of machines and test equipment with international specifications, and was impressed with the staff and safety methods. She promised to develop the relationship and to provide its support to fulfill laboratories future needs.

It was also agreed to form a follow-up committee comprising members from the Chamber of Zahle and Bekaa, the Swiss Embassy and the Swiss Lebanese Businessmen Council.

Ambassador Monica Schmitz Kirgoz with VP Antoine Khater and the board of CCIAZ

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Next steps for the implementation of an Employers' survey in Lebanon

A Coaching Seminar in Turin for the Lebanese Task Force.

On 20-22 February 2018 the European Training Foundation (ETF) hosted a newly established Lebanese Task Force with the objective to provide expertise and technical support in elaborating a concept of Employers' Survey. The Task Force is composed of representatives from the Ministry of Labour (MoL), National Employment Office (NEO), Ministry of Industry (MoI), Chamber of Commerce of Beirut and Mount Lebanon and Association of Lebanese Industrialists (ALI). The Ministry of Labour is planning to put in place concrete measures facilitating access to the labour market, in particular Lebanese youth. One of the contributing elements would be a national Employer's Survey, which would have a limited availability of information on the labour market developments and skills needs.

During the seminar, different scenarios were discussed as well as challenges and possible solutions to overcome them. Moreover, multiple options for geographical coverage of the survey, the choice of sector(s) and methodology were considered. In order to facilitate decision making, the participants got acquainted with theoretical background and practices of employers' surveys in other countries, in particular from Malta, Italian region of Lombardy and the Southeastern European countries.

In the course of the seminar, a preliminary concept of the survey was elaborated and will be proposed to the Minister of Labour for endorsement. The Task Force agreed on the objective of the Survey, which would be to understand better the labour and skills needs of companies in order to adjust the training offer. MoL will act as a leader and coordinator and the NEO was identified as a possible implementing body. Both institutions will be supported by MoI and social partners, the latter in particular in engaging the businesses in participating in the survey. A pilot survey will be conducted first in Tripoli and Saida, before a full national survey is designed.

The work after the seminar will proceed and the next steps to follow were defined, including a tentative calendar of actions. The Task Force members will continue cooperating to build a plan for piloting and subsequent implementation of the survey. One of the indispensable elements will be the preparation of a customised questionnaire for Lebanon. The ETF experts will keep a close eye on this cooperation and support the Lebanese stakeholders with sustained technical expertise.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

FED NEWS

Meeting of the National Committee of SDGs 2030 in Serail

Mr. Rabih Sabra, Director General of the Chamber of Beirut & Mount Lebanon was the guest speaker of the SDGs National Committee meeting that took place recently at the Serail. The meeting was headed by the Prime Minister Saad Hariri in presence of high level representatives of the public administrations and private businesses.

The intervention of Mr. Sabra focused on the diversified activities carried out over the last years by the Federation of Lebanese Chambers at the service of the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) set by the United Nations. The Federation initiatives aim particularly at boosting the national economic growth, promoting the culture of "responsible business" socially and environmentally, spreading transparency and governance best practices, fostering human development, encouraging gender equity and equal opportunities, within the framework of many social, educational, and environmental projects and programs.

Mr. Sabra stated as well that a research study tackling 17 key Lebanese companies has been conducted by the Chamber of Beirut & Mount Lebanon, in an attempt to assess the private sector contribution to the sustainable development goals based on the United Nation's 2030 Agenda.

Economic bodies to discuss its work program for 2018

The Lebanese Economic Bodies held a meeting chaired by its chairman Mohamed Choucair in the presence of the members. The meeting took place on 7 February, 2018 at CCIAB-BML headquarters during which t the general situation and the work program of economic bodies for 2018 were discussed.

Choucair called the attention to the responsibilities and tasks entrusted to economic bodies in defending the interests of the economic sectors, institutions and the national economy, stressing that these bodies should be an effective partner of the government.

Some organizational issues were discussed in addition to prominent files that need a follow up by the economic bodies, such as: "Paris IV" donor conference for Lebanon, McKenzie study, wage correction, displaced Syrians, rebuilding Syria and the Lebanese private sector, linking expatriate activities to homeland projects, social security, export, tax affairs, external relations and sectoral affairs.

Memorandum of Understanding for the Development of Economic Cooperation with Turkey

The Chairman of the Federation of Lebanese Chambers, Mohamed Choucair signed a Memorandum of Understanding for the development of economic relations between Lebanon and Turkey with the President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey, Rifat Hisarcıklıoğlu. The signing ceremony took place on 16 February, 2018 at Beirut & Mount Lebanon Chamber headquarters in the presence of Turkey Ambassador to Lebanon Çağatay Erclyes.

Choucair declared that the establishment of the Lebanese-Turkish Chamber is a step towards the development of a new vision for bilateral economic relations.

Important issues were raised during the meeting, among which:

- Activation of the Turkish Hospital in Saida.
- Lift the obstacles preventing the signing of the free trade agreement between the two countries.
- Encourage Turkish tourists to visit Lebanon.
- Enhance Turkish companies to invest in infrastructure projects in Lebanon.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

FED NEWS

Expanded Agricultural meeting

At the invitation of the Chairman of the Federation of Lebanese Chambers, Mohamed Choucair, an expanded agricultural meeting was held to address the problems of the agricultural sector in Lebanon and to enhance its development.

The meeting took place on 22 January, 2018 and was attended by Minister of Agriculture, Ghazi Zeaiter, Vice chairman of Zahle & Bekaa Chamber, Mounir El-Tini, head of the Agricultural Committee at the Federation, Raphael Debbane, heads of agricultural federations and syndicates from different regions.

Choucair pinpointed the need to develop a comprehensive vision for the development of this basic sector of the economy.

Zeiater stressed the importance of this meeting in view of the "marginalization of the sector, stressing he would adopt every recommendation emanating from this meeting.

A committee will be formed to formulate an action plan for the development of the agricultural sector to be discussed at a second expanded meeting.

Meeting with the Lebanese Ambassador to Gabon, Aline Younes

Mohamed Choucair received Lebanon's Ambassador to Gabon, Aline Younes, on 30 January, 2018 and discussed ways of developing Lebanon's economic relations with Gabon.

Talks with Ambassador Younes tackled the situation of the Lebanese community in Gabon and ways to strengthen cooperation and partnerships between Lebanese businessmen in homeland and expatriates working in this country, as well as with the Lebanese expatriates working in the African continent.

Choucair announced that "our strategic project is to create a platform for communication and information linking Lebanese businessmen in the homeland to businessmen of the Diaspora".

Younes declared that the economic aspect will be one of the priorities of the embassy in Gabon: "I will work to preserve our interests, expand the framework of cooperation between all parties, and help to develop bilateral economic relations". She called for enhancing cooperation and coordination with the "Lebanese Economic Bodies" headed by Chairman Choucair.

Meeting of the General Assembly of the Lebanese - Egyptian Business Council

The General Assembly of the Lebanese-Egyptian Business Council held a meeting on 31 January, 2018 to elect its new board of directors as follows: Nazih Najem-Chairman, Salah Ousseiran-Vice Chairman, Rabih Hassoun- Secretary General, Hisham Al-Moukammel- Secretary of Finance, and the members: Raphael Dabbane, Bernard Tannouri, Samir AlKhatib, Fadi AlDaouq, Raouf AbouZeki, George Nasraoui, Karim Habib, Mahmoud Sidani and Mazen Al-Bizri.

Choucair pointed out the steady growth of Lebanese investments in Egypt. He called on the Lebanese-Egyptian Business Council to set a clear vision for the development of bilateral economic relations, "including all the measures and steps required to remove all obstacles and improve trade exchange in both directions".

Najem pledged to invigorate the Council to achieve qualitative leap in bilateral economic relations: "We have a suitable platform for cooperation to identify all priorities and work with concerned authorities for proper implementation of programs".

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

FED NEWS

Launch of the Women Leaders Council of Lebanon

The "Women Leaders Council of Lebanon – WLCL" was established during a meeting chaired by FCCIAL Chairman Mohamed Choucair on 29 January 2017. The WLCL elected its board of directors as follows: Madiha Raslan- President, Elisabelle Mansour- Vice President, Rindala Kassem- Secretary General, Zeina Zeidan- Treasurer, Joumana Alame, Ray Bassil, Lamice Joujou, Mireille Korab, Nermine Mufti, Ingrid Raad, Rania Tabbara and Suzanne Talhouk- members.

Choucair pointed out that he has sought throughout the past period to expand the participation of women in a balanced way with men in all economic and administrative positions, and to support WLCL projects related to women empowerment and equity. "This is a pioneering experience that we want to succeed and we will provide all possible support to help you reach your goals," he said.

On her part, Raslan revealed that WLCL will endeavor to introduce a new approach to the national economy in the context of greater integration and participation of women. "We will attempt to involve women in various activities and consolidate their positions in the national economy," she said.

She stressed the importance of the working women and her role in economic life as "it constitutes a factor of wealth that must be expanded to enrich the social and economic life," she stated.

The Lebanese-Algerian Business Council established in Beirut and Mount Lebanon Chamber

The Chairman of Lebanese Economic Bodies, Mohamed Choucair, launched the Lebanese-Algerian Business Council in a meeting held on 1 February, 2018 at CCIA-BML headquarters in the presence of Ambassador of Algeria to Lebanon Mohamed Bouziane.

The new Board of Directors elected Wissam Al-Aris as Chairman, Raphael Debbane, Vice Chairman, Ziad Younes, Finance Secretary, and nominated Rabih Sabra as Secretary-General of the Council.

The members were: Fouad Kardio, Nadim Kassar, Elias Doumit, Bassam Yammin, Jack Sarraf, Wassim Daher, Raouf AbouZeki, Michel AbiNader, Mohamed Irani, Moustafa Bsat, Marwan Sidani, Wajih Al-Bizri, Samir Al-Khatib, Ahmad Al-Hajj, George Assi.

Choucair addressed the important role of the Council in developing bilateral economic relations and building partnerships between both private sectors.

Ambassador Bouziane referred to the incentives offered by Algeria to investors in the infrastructure and transportation sectors.

The Council then discussed the agenda and approved the rules of procedure, and the action plan for 2018.

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE,
INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان

Lebanon in Figures

Key economic indicators prepared by the Center of Economic Research showed the following results:

• **GDP:** Economic growth rate achieved 2.5 % in 2017, according to IMF estimates, and GDP at current prices was estimated at 53.1 billion USD, compared with a growth rate of 1.9% and total output of 51.8 billion USD in 2016.

• **Consumer Price Index:** Based on the Central Administration of Statistics, CPI increased 5.01 % in December 2017 compared to December 2016.

• **Balance of Payments:** In the end of 2017, the deficit of balance of payments reached 0.16 billion USD compared to a surplus of 1.24 billion USD in the end of 2016.This is due financial engineering carried out by the Central Bank of Lebanon

• **Trade Balance:** The trade deficit reached 20.29 billion USD in the end of 2017, compared to 15.73 billion USD in the end of 2016. Exports decreased by 4.70 %, while imports* increased by 23.6 %. This led to increase of 29.0 % in the deficit of trade balance.

• **Public Finance:** In the first 10 months of 2017, public expenditures increased by 2.8 % compared to the same period of 2016, while revenues increased by 13.7%. Hence, the budget deficit decreased by 25.0 %. Primary surplus reached 1.58 billion USD in the first 10 months of 2017, from surplus reached 570 million USD in the first 10 months of 2016. This was caused by the increase of debt service by 4.71 % and total public revenues by 13.7%, in addition to the increase of total public expenditures by 2.8 %. The Repayments of foreign debt principal has decreased by 1.4 %.

Total Primary Deficit/Surplus = Total Budget Revenues – (Total Budget Expenditures – Debt Service – Foreign debt principal repayments)

1.58 $ billion = 9.62$ billion – (12.11 $ billion – 3.93 $ billion – 0.14 $ billion)

• **Public Debt:** Public debt increased from 74.5 billion USD in October 2016, to 79.46 billion USD in October 2017, an increase of 6.65 % over one year.

***Note: Import figures for the month of December 2017 show a significant increase exceeding LBP 6,000 billion due to the delay in registering Customs Declarations rectifying special permits of fuel consignments (2710.19.30) where almost 70% of American origin received by EDL for the period extending from 20/11/2011 to 31/10/2017**

in billion US$

Ref.	Indicator	2012	2013	2014	2015	2016	2017
10	Growth	2.80%	3.00%	4.80%	1.90%	1.90%	2.50%
12	GDP (in current prices)	44.1	47.2	50	50.9	51.8	53.09
20.1	CPI - CAS	10.10%	1.12%	-0.71%	-3.40%	3.14%	5.01%
20.2	CPI - CRI	4.69%	2.08%	-1.66%	1.37%	-0.50%	2.36%
21	M1	4.71	5.05	5.5	6	6.73	7.07
22	M2	43.15	45.58	48.67	52.15	54.66	52.46
23	M3	103.98	111.12	117.64	123.62	132.75	138.34
24	M4	109.2	117.24	124.55	130.92	139.91	145.46
26	Banks Assets	151.83	164.76	175.64	186	204.24	219.78
27	Banks Deposits - Private Sector	124.96	136.16	147.63	151.53	162.44	168.61
28	Banks Loans - Private Sector	37.83	41.48	45.36	48.04	51.02	54.16
30	Balance of Payment	-1.54	-1.13	-1.41	-3.35	1.24	-0.16
31	Current Account	-9.56	-11.16	-11.67	-8.12	-9.86	**-5.56
32	Balance of Trade	-16.8	-17.29	-17.18	-15.12	-15.73	-20.29
33	Imports	21.28	21.23	20.49	18.07	18.71	23.13
34	Exports	4.48	3.94	3.31	2.95	2.98	2.84
		2012	2013	2014	2015	2016*	2017*
40	Unemployment Rate (Est.)	-	-	-	-	20%	20%
41	Employment Rate (Est.)	-	-	-	-	47.60%	47.60%
42	Population (Est.)	-	-	-	-	4.28 Mn	4.33 Mn
43	Population 15 - 64 y.(Est.)	-	-	-	-	2.91 Mn	2.94 Mn
		Oct.2016	Oct.2017	2014	2015	2016	2017*
51	State Budget Deficit	-3.32	-2.49	-3.07	-3.95	-4.94	5.23
52	Budget Revenues	8.46	9.62	10.88	9.58	9.92	11.24
53	Budget Expenditures	11.78	12.11	13.95	13.53	14.86	16.47
54	Public Debt	74.5	79.46	66.57	70.31	74.86	84.82
55	Debt Service	3.75	3.93	4.19	4.46	4.76	4.73
56	Total Primary (Deficit)/ Surplus	0.57	1.58	1.31	0.72	0.02	0.5
55	Debt Service	3.31	3.50	4.46	4.76	4.73	
56	Total Primary (Deficit)/ Surplus	0.30	1.62	0.72	0.02	0.5	
56	Total Primary (Deficit)/ Surplus	0.50	1.63	0.02	0.5		

** Estimates ** Till June 2017*

Sources: BDL (21,22,23,24,26,27,28,30,31,54), CAS (11,12,20,40,41,42,43), Customs (32,33,34); IMF (10, 12); Ministry of Finance (51,52,53,55,56)
M1=Currency in Circulation+Sight Deposits in LBP; M2=M1+Other Deposits in LBP; M3=M2+Deposits in Foreign Currencies+Other Financial Liabilities;
M4=M3+Treasury Bills held by Non-Banking System

The Lebanese Training Center (LTC)
at the Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Beirut & Mount Lebanon
is pleased to announce the upcoming trainings:

LEBANESE TRAINING CENTER

MAKING SENSE OF MERGERS & ACQUISITIONS

Trainer: Mr. Wael Houssami, Finance Expert, CFO of the UK Lebanon Tech Hub

Date: March 14, 15&16, 2018.

Time: 5:00 pm to 8:00 pm

Cost: 300$ all tax included.

www.ltc.org.lb

NEED BASED SELLING
(Sales Coaching for High Impact Selling)

Trainer: Mr. Ihab Badawi, Corporate Advisor & Leadership Coach .

Date: March 16 & 17, 2018.

Time: 9:30 am to 1:00 pm

Cost: 300$ all tax included.

www.ltc.org.lb

OBLIGATIONS OF THE EMPLOYER TOWARDS THE MINISTRY OF LABOR

Trainer: Mr. Adel Zebian, Former Head of the Legal Department of the Ministry of Labor, Adviser to the Minister of Labor .

Date: March 17, 2018.

Time: 9:00 am to 1:00 pm

Cost: 100$ all tax included.

www.ltc.org.lb

DESIGNING SUCCESSION PLANNING

Trainer: Mr. George Saab, HR Practitioner and Expert, MBA ESA.

Date: March 20, 2018.

Time: 9:00 am - 3:00 pm

Cost: 230$ all tax included.

www.ltc.org.lb

The Lebanese Training Center (LTC)
at the Chamber of Commerce, Industry and Agriculture of Beirut & Mount Lebanon
is pleased to announce the upcoming trainings:

LEBANESE TRAINING CENTER

LEARN THE HIDDEN SECRETS OF SOCIAL MEDIA

Trainer: Mr. Joe Karam, Digital Media Expert .

Date: March 24, 2018.

Time: 9:00 am - 1:00 pm

Cost: 180$ all tax included.

www.ltc.org.lb

INCOTERMS 2010

Incoterms 2010
by the International Chamber of Commerce (ICC)

Trainer: Dr. Massoud Kantar, PhD in Trade Finance -Senior Manager - Head of Trade Finance Division at Blom Bank Sal.

Date: March 26, 27 &28, 2018.

Time: 5:00 pm to 8:00 pm

Cost: 300$ all tax included.

www.ltc.org.lb

PITCHING & PRESENTATION SKILLS FOR SALES

Trainer: Mr. Rabih Elkhodr, M.A - University Instructor, Communication Specialist.

Date: March 27, 2018

Time: 9:00 am to 3:00 pm

Cost: 200$ all tax included.

www.ltc.org.lb

- The LTC offers a 15% discount for member enterprises.
- Attendance Certificates signed by the Chamber will be delivered to participants

For more information/registration:

01-353190 Call Center 1314 Ext 15

or email: ltc @ccib.org.lb

www.ccib.org.lb

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

EXHIBITIONS

Easter Bazaar & Exhibition
Scope: General
Date: 10 March – 07 April 2018
Location: Addis Ababa - Ethiopia
Phone: 00251115518240 / 5514005
Email: etchamb@ethionet.com

The International Exhibition on Pharmaceuticals, Engineering and Biotechnology
Scope: Medical & Pharmaceutical
Date: 11 – 13 April 2018
Location: Saint Petersburg - Russia
Phone: 0096264616161
Fax: 0096264618800
Email: sabina@orange.jo

Books Fair
Industry: Education
Location: Iraq
Date: 29 March – 08 April 2018
Email: darktbalmya@yahoo.com

Hardware + Tools Middle East
Industry: Technology
Location: Dubai – U.A.E.
Venue: Dubai International Convention & Exhibition Center
Date: 02 – 04 April 2018
Email: Hardware-tools@uae.messefrankfurt.com
Website: www.hardwaretoolsME.com

GTX-I
Industry: Information Technology & Telecommunication
Location: Iraq
Date: 02 – 06 April 2018
Phone: 009647830694198 / 009647721685986
Email: Organizer.fairs@gmail.com
business.ground@gmail.com

Water and Heat
Industry: Water Extraction and Treatment
Location: Minsk – Belarus
Date: 03 – 06 April 2018
Phone: 00375 17 314 34 30
Email: voda@expoforum.by
Website: www.expoforum.by

Recreation
Industry: Travel and Tourism
Location: Minsk – Belarus
Date: 04 – 07 April 2018
Phone: 00375 17 334 11 92
Email: tourfair@belexpo.by
Website: www.belexpo.by

SuluExpo
Industry: Beauty
Location: Kazakhstan
Date: 05 – 07 April 2018
Email: kazexpo@kazexpo.kz
Website: www.kazexpo.kz

17th Azerbaijani International Exhibition on Tourism & Travelling- AITF
Industry: Tourism & Travelling
Location: Azerbaijan
Venue: Baku Expo Center
Date: 05 – 07 April 2018
Phone: 00994124041000
Email: office@iteca.az
Website: www.kazexpo.kz

HOREX Caucasus
Industry: Hotels, Restaurants & Supermarkets
Location: Azerbaijan
Venue: Baku Expo Center
Date: 05 – 07 April 2018
Phone: 00994124041000
Email: office@iteca.az
Website: www.kazexpo.kz

ARU
Industry: Jewelry
Location: Kazakhstan
Date: 05 – 08 April 2018
Email: kazexpo@kazexpo.kz
Website: www.kazexpo.kz

Wooden and Framework Home Building 2018
Industry: Architecture
Location: Minsk – Belarus
Date: 06 – 08 April 2018
Phone: 00 375 17 237 20 50 / 00375 17 293 33 02
Email: expoby@gmail.com / spinaok@tut.by
Website: www.exposystems.by

Metal Working / Welding & Cutting / Corrosion Protection & Coating /Powder Metallurgy
Industry: Multiple
Location: Minsk – Belarus
Date: 10 – 13 April 2018
Phone: 00375 17 226 90 84 / 00375 17 226 90 84
Email: metall@minskexpo.com / e_fedorova@solo.by
Website: www.minskexpo.com

Orshan Traditions
Industry: General
Location: Minsk – Belarus
Date: 11 – 14 April 2018
Phone: 00375 216 21 33 09 / 00375 216 21 12 49
Email: orsha@cci-vitebsk.by / orsharik@tut.by

Furniture & Interior
Industry: Furniture & Interior Design
Location: Minsk – Belarus
Date: 11 – 14 April 2018
Phone: 00375 17 314 34 30 / 00375 17 314 34 39
Email: pan@expoforum.by
Website: www.expoforum.by

MOTOVELOEXPO 2018 / Belarus Custom & Tuning Show 2018
Industry: Automotive and Bicycles
Location: Minsk – Belarus
Date: 13 – 15 April 2018
Phone: 00 375 17 237 20 50 / 00375 17 293 33 02
Email: expoby@gmail.com spinaok@tut.by
Website: www.exposystems.by

Expo Halal Spain 2018
Industry: Halal Expo
Location: Barcelona – Spain
Date: 16 – 19 April 2018
Phone: 0034918283468
Fax: 0034917459999
Email: karine@ambarconnect.com
Website: www.expohalal.com

WIRE 2018
Industry: Wire Cable
Location: Dusseldorf - Germany
Date: 16 – 20 April 2018
Phone: 0049(0)211456001
Fax: 0049(0)2114560668
Email: info@messe-duesseldorf.de
Website: www.messe-duesseldorf.de

Hellenic Aluminium
Industry: Aluminum
Location: Athens - Greece
Venue: Metropolitan Expo Exhibition Center International Airport "Al Venizelos"
Date: 17 – 20 April 2018
Phone: 0030210354900
Fax: 00302103542910
Email: info@metropolitanexpo.gr
Website: www. metropolitanexpo.gr

AFRIBAT 2018
Scope: Construction
Date: 17 -22 April 2018
Location: Cameroun - Africa
Phone: 0021674296120
Fax: 0021674296121
Email: contact@salonafribat.com
Website: www.salonafribat.com

HoReCa. RetailTech
Industry: Hotels, Restaurants and Catering
Location: Minsk – Belarus
Date: 18 – 20 April 2018
Phone: 00375 17 314 34 30 / 00375 17 314 34 39
Email: pan@expoforum.by
Website: www.expoforum.by

Baby Expo
Industry: Toys & Fashion
Location: Minsk – Belarus
Date: 19 – 21 April 2018
Phone: 00375 17 237 20 50 / 00375 17 293 33 02
Email: expoby@gmail.com / spinaok@tut.by
Website: www.exposystems.by

Elorussian Building Week 2018 / Belkommunteh 2018 / Lowers Seeds Garden
Industry: Architecture / Construction Equipment / Flowers, Glass & Ceramics Photodesign
Location: Minsk – Belarus
Date: 19 – 21 April 2018
Phone: 00375 17 226 90 84 / 00375 17 226 91 92
Email: bsn@minskexpo.com
exposan@minskexpo.com
Website: www.minskexpo.com

Construction Exhibition
Scope: construction
Date: 19- 23 April 2018
Location: Addis Ababa - Ethiopia
Phone: 00251115518240 / 5514005
Email: etchamb@ethionet.com

International Exhibition for Mining and Exploration, Mineral 8 Coal Processing and Metallurgical Technologies "Mining Week Kazakhstan"
Scope: Mining
Date: 24 - 26 April 2018
Location: Karaganda City – Republic of Kazakhstan
Telefax: 009611982151 / 52

SmartEx Exhibition 2018
Industry: Security / MIS / Automation / Retail / Telecom
Location: Beirut - Lebanon
Venue: Forum De Beyrouth
Date: 25 – 28 April 2018
Phone: 0096170565410
Email: info@mews.me
Website: www.mews.me

LESDREVTECH
Industry: Forestry & Wood Waste
Location: Minsk – Belarus
Date: 25 - 27 April 2018
Phone: 00375 17 334 01 31
Email: forest@belexpo.by
Website: www.belexpo.by

Medwood
Industry: Woodwork and Construction Material
Location: Athens - Greece
Venue: Metropolitan Expo Exhibition Center International Airport "Al Venizelos"
Date: 26 – 28 April 2018
Phone: 0030210354900
Fax: 00302103542910
Email: info@metropolitanexpo.gr
Website: www. metropolitanexpo.gr

Expo Halal Spain 2018
Industry: Food
Location: Madrid – Spain
Venue: IFEMA Madrid

Directeur responsable: Rabih Sabra
Conseiller économique: Roger Khayat
Rédacteur: Marilyne Jallad.
Coordinateurs: Irene Habib Ballouz, Roula Itani Younes,
Maquette: Rita Roukoz Nehmé

Immeuble CCIA-BML,
Rue 1 Justinien, Sanayeh
PO Box 11 1801 Beyrouth, Liban
econews@ccib.org.lb
Hotline: 1314 ext: 14
T: 961 1 353 390 ext: 14

*ECO*NEWS est disponible sur: **www.ccib.org.lb**

SANAYEH HEADQUARTER
T: 01-353190 | information@ccib.org.lb

SIN EL FIL BRANCH
T: 01-498062 | sinelfil@ccib.org.lb

JOUNIEH BRANCH
T: 09-838700 | Jounieh@ccib.org.lb

BAAKLINE BRANCH
T: 05-303038 | baakline@ccib.org.lb

THE FEDERATION
OF CHAMBERS OF COMMERCE, INDUSTRY & AGRICULTURE IN LEBANON

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry and Agriculture
في بيروت وجبل لبنان of Beirut and Mount-Lebanon

EXHIBITIONS

Date: 26 – 27 April 2018
Phone: 0034662370301 / 0034600476476
Email: info@ambarconnect.com
karine@ambarconnect.com
Website: www.expohalal.com

Medicexpo
Industry: Medical & Hospital Machinery and Equipment
Location: Athens - Greece
Venue: Metropolitan Expo Exhibition Center International Airport "Al Venizelos"
Date: 26 – 28 April 2018
Phone: 0030210354900
Fax: 00302103542910
Email: info@metropolitanexpo.gr
Website: www. metropolitanexpo.gr

Freskon
Industry: Fruits & Vegetables
Location: Athens - Greece
Venue: Metropolitan Expo Exhibition Center International Airport "Al Venizelos"
Date: 26 – 28 April 2018
Phone: 0030210354900
Email: info@metropolitanexpo.gr
Website: www. metropolitanexpo.gr

Domotec 2018
Industry: Building and Renovating
Location: Athens - Greece
Venue: Metropolitan Expo Exhibition Center International Airport "Al Venizelos"
Date: 26 – 29 April 2018
Phone: 0030210354900
Email: info@metropolitanexpo.gr
Website: www. metropolitanexpo.gr

4th Industry for Developments Specialized Trade Fair
Scope: Global
Date: 27 April – 01 May 2018
Location: Addis Ababa - Ethiopia
Phone: 00251115518240 / 5514005
Email: etchamb@ethionet.com

TEHNOAVTOSTROY PROGRESS
Industry: Construction & Transport
Location: Minsk – Belarus
Date: 28 April – 01 May 2018
Phone: 00375 29 130 35 76
Email: leonid-2211@mail.ru

Global Health Exhibition
Scope: Health
Date: 02 – 04 May 2018
Location: Iraq
Phone: 009647834922950
Email: info@prestige-fairs.com / info@alaridh.com

General Exhibition and Bazaar
Scope: Global
Date: 04 – 08 May 2018
Location: Addis Ababa - Ethiopia
Phone: 00251115518240 / 5514005
Email: etchamb@ethionet.com

51st International Fair of Algeria
Scope: Global
Date: 08 – 13 May 2018
Location: Algeria
Phone: 0021321210123 / 25/ 27
Fax: 0021321210540
Email: FIA2018@safex.dz

11th Agrifex – Ethiopia and Food International Exhibition
Scope: Food
Date: 10 - 14 May 2018
Location: Addis Ababa - Ethiopia
Phone: 00251115518240 / 5514005
Email: etchamb@ethionet.com

4th Beverage World Exhibition
Scope: Beverage
Date: 19 - 23 May 2018
Location: Addis Ababa - Ethiopia
Phone: 00251115518240 / 5514005
Email: etchamb@ethionet.com

China International Import Expo
Industry: Global
Location: China
Venue: National Exhibition and Convention Center (Shanghai)
Date: 05 – 10 November 2018
Phone: 00862167008870 / 67008988
Email: lb@mofcom.gov.cn, / info@sinoexpo.cc
Website: http://www.shanghaiexpo.org.cn/exhiApply.jspx

CONFERENCES

The Annual International Conference and Exhibition of Specialized Medical Services
Scope: Medical & Pharmaceutical
Date: 14 – 16 March 2018
Location: Iraq
Phone: 00964 (0) 7721685986
Email: info@business-tte.com

Arab-Brazilian Economic Forum
Scope: Economic
Date: 02 April 2018
Location: Brazil
Website: www.ccab.org.br

45th Session- Arab Labor Conference
Scope: Labor
Date: 08 - 15 April 2018
Location: Cairo – Egypt
Venue: City Stars Hotel
Phone: 00201001650166
Fax: 0020237484902
Email: hamdy@alolabor.org
Website: www. alolabor.org

IMF 2018
Scope: Investment
Date: 09 – 11 April 2018
Location: Dubai – U.A.E.
Phone: 00971508009866
Email: info@aimcongress.com
aokaddora@economy.ae
Website: www.aimcongress.com

DETEX 2018
Scope: Detergents
Date: 10 – 11 April 2018
Location: Amman – Jordan
Venue: Le Royal Hotel
Phone: 00962 78 0000340
Email: p@detex.jo
Website: www.detex.jo

Banking and Fintech: a Brave New world
Scope: Finance Technology
Date: 18 – 19 April 2018
Location: Cairo - Egypt
Website: www.uabonline.org

1st IMBEX- First Meeting of Olive Oil Buyers
Scope: Olive Oil
Date: 19 – 21 April 2018
Location: Greece
Venue: Epihotel Odysseas - Katakolo
Phone: 00302103647200 / 2621042190
Email: Vagalos@otenet.gr

Beirut International Property Fair: Property and Citizenship by Investment
Scope: Investment
Date: 23 – 25 April 2018
Location: Beirut - Lebanon
Venue: Phoenicia Intercontinental Hotel
Email: emek@promoteam.me

2nd Algeria Renewable Energy, Power Infrastructure & Energy Efficiency Investors
Scope: Energy
Date: 25 April 2018
Location: Algeria
Venue: Sofitel Algiers Hamma Garden
Phone: 0032 2 662 16 12
Email: administration@euroconventionglobal.com

Arab-Afro Conference & Exhibition on Transport & Logistics
Scope: Transport & Logistics
Date: 25 – 27 April 2018
Location: Rabat – Morocco
Phone: 0020222752189 / 22754312
Fax: 0020222754312 / 22734950
Email: aeldib@outlook.com / auied@auied.com
Website: www.translogmorocco.com

BUSINESS OPPORTUNITIES

URCU Group
Activity: Construction, Oil & Gas Services, Water Treatment, Wood Applications, Interior Design, Agriculture, International Trade, Aviation and Technology/ looking for Business Partners and Wholesalers
Location: Turkey
Phone: 0090 212 806 81 98
Email: urcu@urcugrup.com
Website: www.urcugrup.com

Ganz KK Kft.
Activity: Industrial Rotary Switches / Electric Power Generators/ looking for Lebanese dealers
Location: Hungary
Phone: Mr. Imre Molnár, 003615054752
Email: molnar.imre@ganzkk.hu
Website: http://www.ganzkk.hu/angol/dil_vez.htm and http://www.ganzkk.hu/angol/kk_vez.htm

Herbária Zrt.
Activity: Herbal/Bio Teas, Cosmetics, Health Care/ looking for Lebanese dealers
Location: Hungary
Phone: 003612365010/114
Email: Oxana Jenei, sales executive, oxana.jenei@herbaria.hu
Website: https://herbaria.hu/?lang=en

Netpack IKE
Activity: Packaging Industrial and Agricultural Products/ looking for Lebanese dealers
Location: Greece
Phone: 00302693031160
Fax: 00302693031101
Email: Info@netpack.gr
Website: www.netpack.gr

Sunmate Hellas A.E.
Activity: Solar Systems/ looking for Lebanese dealers
Location: Greece
Phone: 00302310195655 /6
Email: a.antoniadis@sunmate.gr
Website: www.stibetherm.gr

Stefos Bros & Co. LP.
Activity: Seafood / looking for Lebanese partners or investors
Location: Greece
Phone: 0030 2632022077
Email: info@botargostefos.gr
Website: www.botargostefos.gr

Supreme Exports
Activity: Pharmaceutical Products / looking for Lebanese dealers
Location: India
Phone: 00919745355522
Email: supremeexportsintl@gmail.com
Website: https://supremeexportsintl.wixsite.com/website/products

Private Sector Lobbying

Training adapted to your needs

Networking and Business Opportunities

Arbitration and Mediation for Business Conflicts

Export Support and Economic Info

ATA and TIR carnets to facilitate your trade

Become a member and benefit from our services

www.ccib.org.lb

غرفة التجارة والصناعة والزراعة
Chamber of Commerce Industry
and Agriculture
of Beirut and Mount-Lebanon في بيروت وجبل لبنان